

Proiectul bugetului

de venituri și cheltuieli

a Instituției Publice Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din
Cahul pentru anul 2025

Cahul 2025

Se propune spre aprobare, pentru anul 2025, parametrii bugetului I.P. Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu ” din Cahul, la capitolul venituri și cheltuieli în valoare de 33997,4 mii lei și, respectiv 43687,9 mii lei (Anexa 1., Diagrama 1.)

Deficitul în valoare de 9690,5 mii lei va fi acoperit cu mijloacele din soldul disponibil format la situația din 31.12.2024. Astfel, soldul disponibil se preconizează a fi utilizat pentru executarea lucrărilor de reparații și procurări (Tabelul 8.)

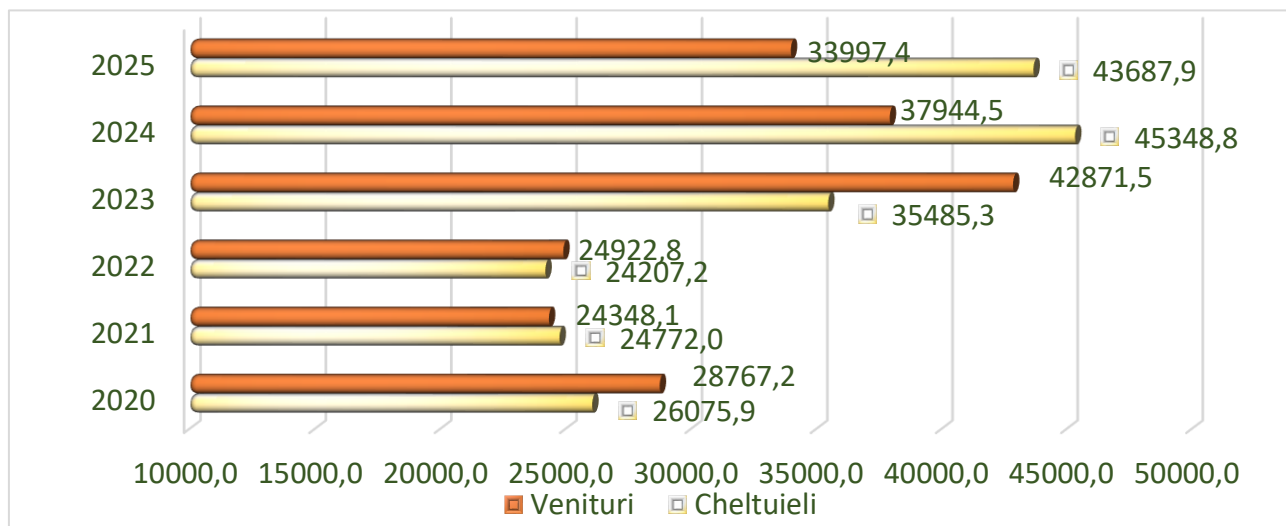


Diagrama 1. Evoluția veniturilor și cheltuielilor pe anii 2020-2025

* Sursa: Date selectate din Rapoartele anuale 2020-2024, devizul de cheltuieli pe anul 2025

Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2025 a fost fundamentat pe baza principalilor indicatori specifici:

- numărul de studenți subvenționați din bugetul de stat și cu taxă;
- numărul de posturi de personal;
- fondul de salariu;
- baza materială existentă;
- echipamentele necesare realizării procesului educațional, care privesc buna desfășurare a activității instituției.

Universitatea se finanțează în baza Metodologiei de finanțare bugetară a instituțiilor publice de învățământ superior (HG 343/2020) și a Regulamentelor MEC privind constituirea și distribuirea finanțării standard, compensatorie și complementară în formă de triadă, conform căruia:

- 75% din resurse financiare sunt alocate instituției conform costului standard per student multiplicat la coeficienți de ajustare în dependență de ciclu de studii, limbă de instruire sau grup de programe de studii și care sunt direcționate pentru cheltuielile: de personal, de achiziționare a mărfurilor, serviciilor și lucrărilor, pentru procurări de mijloace fixe;
- până la 20% determinate în baza indicatorilor de performanță și destinată pentru susținerea performanței instituției;
- nu mai puțin de 5% din finanțarea complementară pentru modernizarea bazei materiale și didactice.

Alocațiile bugetare pentru finanțarea-standard, atribuită fiecărei instituții publice de învățământ superior pentru studenții înmatriculați în conformitate cu Comanda de Stat pentru studii superioare de licență și master, se transferă instituției în baza numărului de studenți echivalenți ai acestora. Numărul de studenți echivalenți ai universității se determină prin înmulțirea numărului fizic de studenți finanțați din bugetul de stat ai acestora cu coeficienții de ajustare corespunzători formelor de învățământ și programelor de studii pe cicluri de studii. Numărul fizic de studenți finanțați din bugetul de stat este raportat la 1 octombrie a anului bugetar precedent.

Pentru *finanțarea standard* au fost alocate 10169,2 mii lei reieșind din numărul de studenți bugetari la situația din 01.10.2024 - 546,1 student/echivalent (Tabelul 1.).

Program de studii	Învățământ	Ciclul de studii	de studenți	Numărul de studenți echivalenți
0421.1 Drept	ZI	L	58	58
0400.1 Administrație publică	ZI	L	15	15
0114.11 Istorie	ZI	L	33	33
0113.1 Pedagogie în învățământul primar	FR	L	112	44,8
0113.1 Pedagogie în învățământul primar	ZI	L	31	31
0114.8 Limba și literatura română	ZI	L	16	16
0114.10 Limbi și literaturi străine	ZI	L	32	56
0613.4 Informatică	ZI	L	36	59,4
0413.1 Business și administrare	ZI	L	19	19
0411.1 Contabilitate	ZI	L	8	8
0710.1 Inginerie și management pe ramuri	ZI	L	46	75,9
040 Științe administrative	ZI	M	0	0
041 Științe economice	ZI	M	0	0
042 Drept	ZI	M	0	0
011 Științe ale educației (grupul 1)	ZI	M	104	130
Total	15	15	510	546,1

Tabelul 1. Contingentul de studenți pe program de studii la situația din 01.10.2024

* *Sursa:* Date oferite de serviciul personal studenți USC

Valoarea alocației ce revine unui student/echivalent aprobată de MEC, pentru anul 2025, alcătuiește 18621,55 lei student/echivalent, sau cu 2135,4 lei mai mult, comparativ cu valoarea aprobată pentru anul precedent (16486,1496 lei).

Licența, anul 1, program Business și administrare, învățământ cu frecvență				
Costul standard per student 2025, lei/student				18621,55
Alocații Finanțare standard, lei/grupa				279323,25
Numarul de studenti per grupa				15
Cheltuieli salariale la 01.01.2025				
Indicatori	Profesor	Conferentiar	Lector	Asistent
Normativ, ore pentru una norma pentru a.s. 2024-25	517,5	612	675	703,75
Numarul de ore didactice, 1120*0,75	90	565,0		185
Unitati	0,17	0,92		0,26
Clasa de salarizare initiala	78	75	70	61
Clasa pentru vechime in munca	6	6	6	6
Clasa pentru conducerea grupei		1		
Clasa de salarizare, pentru functie	84	82	76	67
Coeficientul de salarizare	5,67	5,44	4,8	3,98
Valoarea de referinta, lei	2500	2500	2500	2500
Salariul de baza, lei	14175	13600	12000	9950
Suplimentar				
Titlu, lei	1100	600	600	
Performanta, lei	10%	10%	10%	10%
Spor valoare fixa, lei	1300	1300	1300	1300
TOTAL salariul lunar, inclusiv:			21913,3	
	3129,1	15565,2		3218,9
TOTAL salariul anual, lei			339655,54	
Consumuri si cheltuielile aferente serviciilor			-	
Consumuri, cheltuieli materiale			-	
Alte cheltuieli			-	
Diferenta, lei			-60332,3	
REAL cheltuielile de personal/per student 2025			22643,70	

Tabelul 2.1 Costului de instruire a unui student pentru Programele de studii 0413.1 Business și Administrare

Studiu efectuat asupra Costului de instruire a unui student de la domeniile generale de studii de la Licența, anul 1, pentru Programul de studii 0413.1 Business și Administrare denotă, că

resursele generale alocate pentru desfășurarea procesului de studii pentru un student de la programul respectiv, luând în considerație, *grupa cu contingentul de 15 studenți, acoperă necesarul cheltuielilor de personal al cadrului științifico-didactic în proporție de 82,2% (18621,55 lei față de 22643,7 lei) sau cu un deficit pronunțat de 60662,3 lei/grupa sau 4022,2 lei/student (Tabelul 2.1).*

Pentru Programul de studii 0113.1 Pedagogie în învățământul primar și Pedagogie preșcolară, luând în calcul grupa cu contingentul de 20 studenți (Tabelul 2.2.), Costul de instruire a unui student la Licența, anul 1, denotă, că resursele generale alocate pentru un student de la programul respectiv, în totalmente acoperă necesarul cheltuielilor de personal al cadrului științifico-didactic, consumul și cheltuieli aferente serviciilor, parțial consumul și cheltuielile materiale, dar nu sunt suficiente pentru acoperirea cheltuielilor personalului administrativ și de deservire.

Licența, anul 1, program Pedagogie în învățământul primar și pedagogie preșcolară, învățământ cu frecvență				
Costul standard per student 2025, lei/student				18621,55
Alocatii Finantare standard, lei/grupa				372431,0
Numarul de studenti per grupa				20
Cheltuieli salariale la 01.01.2025				
Indicatori	Profesor	Conferentiar	Lector	Asistent
Normativ, ore pentru una norma	517,5	612	675	703,75
Numarul de ore didactice, 1140*0,75		675		180
Unitati		1,103		0,256
Clasa de salarizare initiala	78	75	70	61
Clasa pentru vechime in munca	6	6	5	6
Clasa pentru conducerea grupei		1		
CLASA de salarizare, pentru functie	84	82	75	67
Coeficientul de salarizare	5,67	5,44	4,70	3,98
Valoarea de referinta, lei	2500	2500	2500	2500
Salariul de baza, lei	14175	13600	11750	9950
Suplimentar				
Titlu, lei	1100	600	600	
Performanta, lei	10%	10%	10%	10%
Spor valoare fixa, lei	1300	1300	1300	1300
TOTAL salariul lunar, inclusiv:				21727,52
		18595,59		3131,94
TOTAL salariul anual, lei				336776,63
Consumuri si cheltuielile aferente serviciilor				31173,0
Consumuri, cheltuieli materiale				4481,4
Alte cheltuieli				
Diferenta, lei				-156597,0
REAL cheltuielile de personal/per student 2025				26451,40

Tabelul 2.2 Costului de instruire a unui student pentru Programele de studii
0113.1 Pedagogie în învățământul primar și Pedagogie preșcolară

Astfel, pentru grupa din 20 de studenți, Costul de instruire aprobat de MEC, acoperă cheltuielile în proporție de 70% (18621,55 lei față de 26451,4 lei) sau cu un deficit pronunțat de 156597 lei/grupa sau 7829,85 lei/student.

Calculule efectuate, demonstrează insuficiența mijloacelor alocate pentru instruirea unui student la Licență, cu frecvență la zi. Deschiderea grupelor mici la ciclul I, Licență, mai puțin de numărul avizat în pct. 5 a Regulamentului cu privire la normarea activității științifico-didactice (Formațiunile de studiu caracteristice învățământului superior reprezintă grupele academice care conțin, de regulă, 25-30 de studenți la ciclul I, licență și 15-20 studenți la ciclul II, Master), reprezintă situația reală, dar este în defavoarea activității economico-financiare a Universității.

Calculule efectuate asupra costului de instruire a unui student de la Masterat, anul 1, pentru Programul de studii Pedagogie și Tehnologii Educaționale Interactive, luând în considerație grupa cu contingentul de 15 studenți, demonstrează acoperirea salariului cadrului didactic, administrativ, dar și unele cheltuieli pentru consumuri și servicii (Tabelul 2.3).

Masterat, anul 1, program Pedagogie si tehnologii educationale interactive				
Costul standard per student 2025, lei/student				18621,55
Coeficientul de ajustare, K				1,25
Costul standard per student 2025, lei/student x K				23276,9375
Alocatii Finantare standard, lei/grupa				349154,06
Numarul de studenti per grupa				15
Cheltuieli salariale la 01.01.2025				
Indicatori	Profesor	Conferentiar	Lector	
Normativ, ore pentru una norma	517,5	612	675	
Numarul de ore didactice, 660*0,75		480,0		
Unitati		0,784		
Clasa de salarizare initiala	78	75	70	
Clasa pentru vechime in munca	6	6	6	
Clasa pentru cond. grupei		1		
CLASA de salarizare, pentru functie	84	82	76	
Coeficientul de salarizare	5,67	5,44	4,80	
Valoarea de referinta, lei	2500	2500	2500	
Salariul de baza, lei	14175	13600		
Suplimentar				
Titlu, lei	1100	600	600	
Performanta, lei	10%	10%	10%	
Spor valoare fixa, lei	1300	1300	1300	
TOTAL salariul lunar, inclusiv:				13223,5
		13223,5		
TOTAL salariul anual, lei				204964,7
Consumuri si cheltuielile aferente serviciilor				23380,0
Consumuri, cheltuieli materiale				6459,0
Alte cheltuieli				114350,0
REAL cheltuielile de personal/per student 2025				23276,91

Tabelul 2.3 Costului de instruire a unui student pentru Program Pedagogie si tehnologii educationale interactive

Ținând cont de ponderea indicatorilor de performanță obținuți în anul precedent, pentru *finanțarea compensatorie* au fost alocați 8255,7 mii lei, dintre care 630,7 mii lei alocații bugetare pentru realizarea indicatorilor de performanta I_{21} , I_{22} , I_{23} , care vor fi distribuiți sub forma de plata unica personalului stiintifico-didactic în baza Regulamentului intern aprobat de USC privind stimularea performantei activității de cercetare stiintifico/metodica.

Valoarea Finanțării compensatorie în anul 2025 a crescut cu 1635,2 mii lei sau cu 24,7 la sută, comparativ cu suma alocată pentru anul precedent (8255,7 mii lei contra 6620,5 mii lei). Implicarea comunității Universitare asupra creșterii valorilor indicatorilor de performanta a influențat nemijlocit asupra sumelor alocate în acest scop.

Valorile indicatorilor de performanta utilizate în scopul determinării alocațiilor financiare indirecte pentru anul 2025 sunt reprezentate în tabelul ce urmează.

Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” / INDICATORI performanta																
I_{11}	I_{12}	I_{13}	I_{14}^*	I_{15}	I_{21}	I_{22}	I_{23}	I_{31}	I_{32}	I_{33}	I_{34}	I_{35}	I_{36}	I_{41}	I_{42}	I_{43}
0,0400	0,2800	0,5		0,07216	85	252,2	0	12	11	9,188.8	15	0	0,1200	0,0000	0,004283	0,2592455
Clasamentul rezultatelor obținute al USC (9 instituții de Învățământ superior)																
8	1	7	-	9	7	5	9	8	8	3	9	9	4	9	3	8

Tabelul 3. Valoarea indicatorilor de performanta USC

Sursa: Anexa 1 la Ordinul MEC nr. 84 din 23.01.2025

Nota* va fi calculata, respectiv, determinată suma alocațiilor bugetare în decursul primelor 6 luni a anului 2025

I11	Numărul de contracte încheiate cu agenții economici
I12	Numărul de brevete obținute la oficiile de brevetare din SUA, UE sau Japonia
I13	Numărul de brevete, certificate de înregistrare a drepturilor de autor și conexe, certificate de inovator înregistrate în țară
I14*	Gradul de satisfacție al absolvenților în raport cu relevanța programului de studii și integritatea academică
I15	Numărul total al avizelor și expertizelor oferite autorităților publice
I21	Performanța activității științifice/metodice
I22	Fonduri pentru cercetare științifică atrase din proiecte naționale și internaționale
I23	Numărul de propuneri de proiecte de cercetare ilegibile depuse, care au acumulat un punctaj minim de calificare pentru programul de finanțare Orizont Europa
I31	Mobilități outgoing: numărul de mobilități ale studenților și cadrelor universitare titulare din instituția de învățământ superior realizate în universitățile din alte țări (mobilitățile studențești cu durata de cel puțin o lună, mobilitățile cadrelor universitare cu durata de cel puțin șapte zile)
I32	Mobilități incoming: numărul de mobilități ale studenților și cadrelor academice din universitățile din alte țări realizate la universitate
I33	Fonduri atrase din proiecte internaționale(cu excepția celor de cercetare)
I34	Ponderea studenților străini înscriși la programe de studii din numărul total studenți străini
I35	Ponderea programelor de studii cu predare în limbi străine din numărul total de programe în limbi străine
I36	Ponderea cadrelor didactice și științifico-didactice, care dețin certificat de cunoaștere a limbii engleze (nivelul B2-C2)
I41	Investiții în cămine studențești din fonduri ale instituției, altele decât cele din bugetul de stat
I42	Fonduri ale instituției, altele decât cele din bugetul de stat, utilizate pentru burse și alte forme de sprijin pentru studenți
I43	Ponderea venitului colectat de instituție în bugetul total al instituției

Tabelul 4. Descifrarea indicatorilor de performanță*Sursa: Anexa 1 la Ordinul MEC nr. 84 din 23.01.2025*

Analizând valorile indicatorilor de performanță pentru instituțiile de învățământ superior utilizate în scopul determinării alocațiilor financiare indirecte (finanțarea compensatorie) pentru anul 2025, publicate în Anexa 1 la Ordinul MEC 84/2025, urmează și în continuare să implicăm toate structurile USC asupra creșterii indicatorilor de performanță, să folosim la maximum potențialul științific uman al Universității pentru obținerea indicatorilor la un nivel ridicat cu păstrarea contingentului de studenți la nivelul acestui an.

Bugetul nu include suma pentru *finanțarea complementară*, care ar putea fi alocată similar anilor precedenți în baza concursului organizat de MEC.

În temeiul art. 13 pct. 7, din Regulamentul privind constituirea și distribuirea finanțării complementare, administrația Universității a solicitat alocarea de fonduri în volum de 7100,2 mii lei pentru implementarea proiectelor individuale în vederea îmbunătățirii serviciilor de cazare prin modernizarea Căminului nr.1, dintre care:

- reconstrucția și renovarea rețelelor electrice interne și rețelele de Securitate anti incendiară - 1 299,2 mii lei (prioritar);
- lucrări de reparație a rețelei de încălzire - 395,1 mii lei,
- lucrări de reparație a spațiilor (etajele I-IV) - 5405,9 mii lei.

Astfel, în baza Regulamentelor MEC privind constituirea și distribuirea finanțării standard și compensatorie pentru anul 2025, a fost aprobat Contractul MEC nr. 4/CS privind achiziția de servicii educaționale în volum de 26019,6 mii lei, ce este cu 3681,4 mii lei mai mult comparativ cu anul precedent (Tabelul 3). 18424,9 mii lei sunt alocate pentru Comanda de Stat, 3103,5 mii lei - întreținerea căminelor, 4491,2 mii lei - plata burselor.

(mii lei)

USC	Cheltuieli pentru activitatea "Întreținerea căminelor" 00204	Finanțarea standard	Finanțarea compensat.	Cheltuielile aferente acordării burselor "Studii superioare de licență"- 00205			Cheltuielile aferente acordării burselor "Studii superioare de masterat"- 00206			Total burse	Total Comanda de stat	Total cheltuieli
				Burse de studii studenților autohtoni	Burse sociale studenților autohtoni	Total burse licență	Burse de studii studenților autohtoni	Burse sociale studenților autohtoni	Total burse masterat			
2025-18621,55 lei/student	3103.5	10169.2	8255.7	3346.7	121.0	3467.7	979.5	44.0	1023.5	4491.2	22916.1	26019.6
2024-16486 lei/student	2887	8244.7	6620.5	3302.6	119.2	3421.8	1118.3	45.9	1164.2	4586,0	17752.2	22338.2
2023-16560 lei/student	2887	9432.8	6557.8	2153.6	118	2271.6	1327.8	66.4	1394.2	3665.8	18877.6	22543.4
2022-13058 lei/student	1479	7819.8	4987.5	1911.6	106.9	2018.5	1384.5	64.8	1449.3	3467.8	14286.3	17754.1
2021-12950 lei/student	1479	7056.6	7710.5	1618.4	91.9	1710.3	1329.6	67.7	1397.3	3107.6	16246.1	19353.7
+/-2025/2024	216,5	1924,5	1635,2	44,1	1,8	45,9	-138,8	-1,9	-140,7	-94,8	5163,9	3681,4
+/- 2025/2023	216,5	736,4	1697,9	1193,1	3	1196,1	-348,3	-22,4	-370,7	825,4	4038,5	3476,2
+/- 2025/2022	1624,5	2349,4	3268,2	1435,1	14,1	1449,2	-405	-20,8	-425,8	1023,4	8629,8	8265,5

Tabelul 5. Finanțarea USC în dinamica anilor 2021-2025

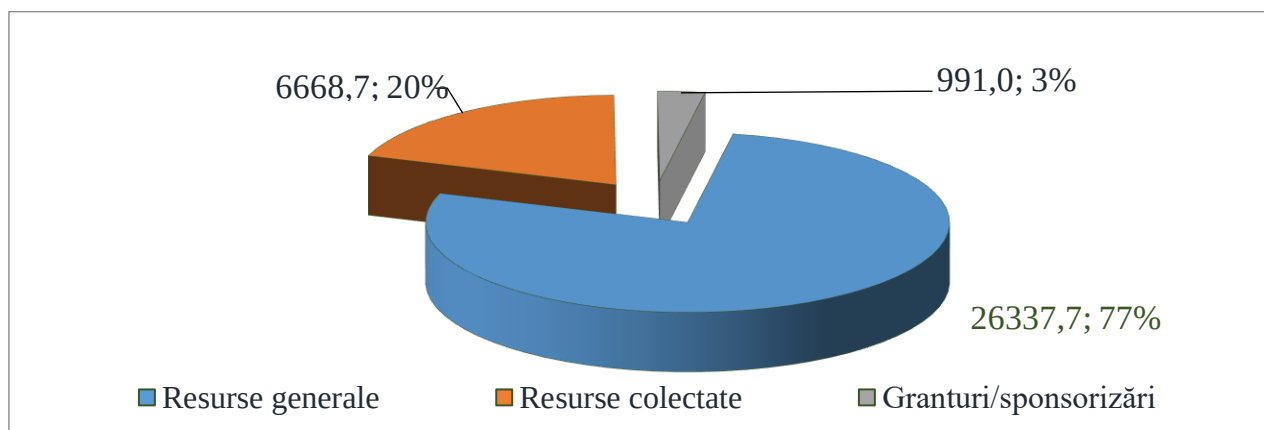
*Sursa: Cifre de control MEC

Menționam, că alocațiile preconizate pentru anul curent, va acoperi în totalmente cheltuielile necesare pentru Cămine, Masterat și plata burselor. Totodată, resursele generale alocate pentru desfășurarea activității la Licență, acoperă necesarul Cheltuielilor de personal la nivel de 90,5%, cu un deficit de 1857,8 mii lei.

Ca urmare, costul de instruire a unui student, alocat de MEC, ca și în anii precedenți, nu acoperă necesarul cheltuielilor de personal (majorarea valorii de referință aprobată conform Legii bugetului de stat pentru anul 2025), consumuri si cheltuieli aferente serviciilor si materiale, (gaze, energie electrică, salubritate), lucrări, procurări, etc., care nu au găsit acoperirea bugetară și urmează a fi completate din sursele proprii.

Astfel, concluzionăm că valoarea resurselor bugetare aprobată nu asigură cheltuielile necesare desfășurării procesului educațional.

Componența veniturilor este formată pe surse de finanțare, asemănător anilor precedenți.

**Diagrama 2.** Componența veniturilor pentru anul 2025

* Sursa: Date selectate din devizul de venituri și cheltuieli pe anul 2025

Alocațiile transferate de la buget reprezintă sursa principală de venituri ale instituției circa 77 %. Comparativ cu anul precedent, ponderea a crescut cu 17,4 unități (77% contra 59,6%), datorită creșterii ponderii mijloacelor din Comanda de stat cu circa 16 %. Structura veniturilor colectate este reprezentată în diagrama de mai jos.

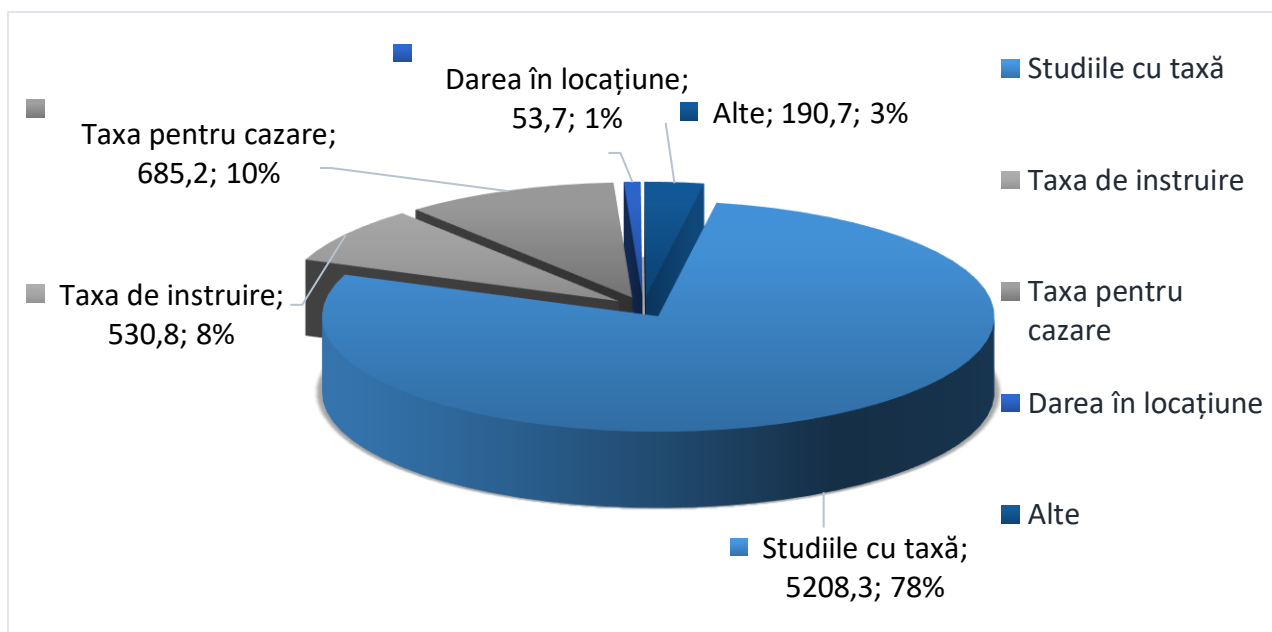


Diagrama nr. 3 Structura veniturilor colectate

* **Sursa:** Date selectate din devizul de venituri și cheltuieli pe anul 2025

Pentru procesul de studii sunt preconizate cheltuieli în sumă de 34308,5 mii lei (Diagrama 4.), dintre care 3665,6 mii lei - mijloace provenite din proiecte destinate învățământului superior din Moldova, cooperării europene în domeniul învățământului superior.

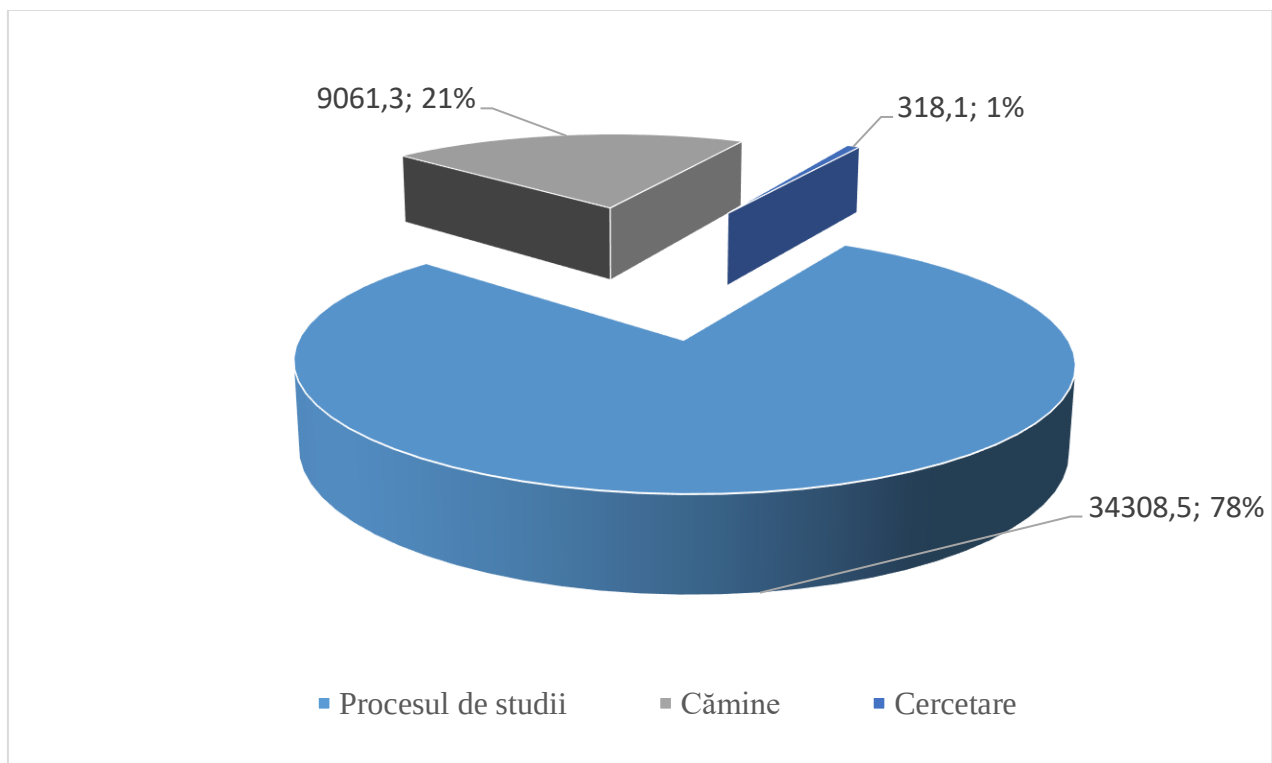


Diagrama 4. Structura funcțională a cheltuielilor

* **Sursa:** Date selectate din Devizul de cheltuieli pe anul 2025

Pentru întreținerea și renovarea căminului nr. 1 sunt prevăzute 9061,3 mii lei.

Conform Contractului MEC nr. 6/CC de finanțare instituțională pentru achiziționarea serviciilor de cercetare și inovare au fost aprobate 318,1 mii lei, dintre care 299,4 mii lei destinate cheltuielilor salariale în baza Schemei de angajare aprobată de MEC pentru 1,1 funcții de cercetători.

Pentru serviciile educaționale de formare continuă a cadrelor didactice sunt prevăzute 400,8 mii lei, instruirea militară – 210,0 mii lei.

Structura cheltuielilor pe categorii economice preconizate pentru anul 2025, se prezintă în Tabelul 4.

(mii lei)

Articol	Denumirea cheltuielilor	Total		Resurse			
				Generale		Colectate	
		Σ	%	Σ	%	Σ	%
100	Cheltuieli totale, inclusiv:	43687,9	100	30336,6	100	13351,3	100
110	Cheltuieli salariale	23468,8	53,7	20433,2	67,4	3035,6	22,7
200	Prestații sociale	119,4	0,5	45,00	0,2	74,4	2,5
300	Consumuri și cheltuieli aferente serviciilor și materialelor	6816,1	15,6	1393,8	4,6	5422,3	40,6
400	Burse	4551,2	10,4	4491,2	14,8	60,0	0,4
500	Procurări de mijloace fixe	2159,8	4,9		0,0	2159,8	16,2
600	Reparația capitală, investiții	6572,6	15,0	3973,4	13,1	2599,2	19,5

Tabelul 6. Structura cheltuielilor pe categorii economice

* **Sursa:** Date selectate din devizul de venituri și cheltuieli pe anul 2025

Mijloacele alocate *din resurse generale*, conform datelor din tabelul prezentat anterior, sunt direcționate pentru:

- achitarea salariilor, contribuția de asigurări sociale de stat obligatorii în sumă de 20433,2 mii lei. Ponderea acestor cheltuieli constituie circa 67,4% din volumul total a cheltuielilor comparativ cu anul precedent - 62,6%;
- consumul și cheltuielile aferente serviciilor și materialelor – 1393,8 mii lei (ponderea – 4,6 %);
- achitarea bursei în sumă de 4491,2 mii lei (ponderea – 14,8 %);
- reparații capitale, investiții în construcții – 3973,4 mii lei, dintre care 2251,9 mii lei alocați din finanțarea Complementara MEC/2023 (ponderea – 13,1 %).

La calcularea cheltuielilor salariale s-a luat ca bază următoarele acte normative și legislative (cu modificările și completările ulterioare), și anume:

- Codul Muncii nr.154-XV din 28 martie 2003;
- Legea bugetului de stat pentru anul 2025 nr. 310/2024 art. 10, art. 11;
- Legea nr.270 din 23 noiembrie 2018 cu privire la sistemul unitar de salarizare în sectorul bugetar;
- Hotărârea Guvernului nr.152 din 19 februarie 2004 „Cu privire la cuantumul sporului de compensare pentru munca prestată în condiții nefavorabile”;
- Hotărârea Guvernului Republicii Moldova „Privind punerea în aplicare a prevederilor Legii nr.270/2018 privind sistemul unitar de salarizare în sectorul bugetar” nr. 1231 din 12.12.2018”;

- Hotărârea Guvernului nr.1234 din 12 decembrie 2018 „Privind condițiile de salarizare a personalului din instituțiile de învățământ care funcționează în condiții de autogestiune economic-financiară”;
- Regulamente interne privind salarizarea personalului în USC;
- Contractul colectiv de muncă.

Limita numărului de unități de personal pentru anul 2025, aprobată de Senatul Universității constituie 141,09 unități, sau cu un post mai mult, comparativ cu prevederile anului precedent (140,0). Ca urmare, au fost reduse 4,0 posturi de funcționar de serviciu în Cămin, s-a introdus 0,5 unități de bibliograf și 4,59 unități didactice. Salariul mediu lunar prognozat pe instituție, se estimează în valoare de circa 11179 lei, contra 9837 lei în anul precedent.

Pentru anul 2025 se preconizează derularea a 6 proiecte internaționale în volum de 3665,6 mii lei. Totodată, a fost câștigat un proiect nou, care urmează a fi semnat în timp apropiat.

nr.	Proiectul	Suma, mii lei	Coordonatorul proiectului
Proiecte internaționale în derulare			
1	Developing and improving the STEAM skills of students and teachers for curriculum innovation and sustainable development of higher education institutions and local businesses ERASMUS-EDU-2022-CBHE-STRAND-2 Proiect nr. 101081787 – "skills4future"	270,2	Todos Irina
2	JM Centre of Excellence Strengthen and sharing knowledge about European Union - JMCoe-USC ERASMUS-JMO-2023-COE no. 101126909	495,1	Golovataia Liudmila
3	Enhancing Graduates' Employability Tracking in Moldova – UPGRADE, ERASMUS-EDU-2023-CBHE-STRAND-3, no. 101129166	1272,1	Bîrlea Svetlana
4	Digital transformation of HEIs education process in Ukraine and Moldova for sustainable engagement with enterprises – DIGITRANS	314,5	Ceclu Liliana
5	Enhancing MEchanical Engineering EDUcation in Moldova for Industry 4.0 – NEEDEDU4.0	716,8	Bunea Marina
6	Reforming Undergraduate Education for Green and Sustainable Development in Armenia and Moldova - RE-GRAD	596,9	Mandaji Elena
Proiecte internaționale noi			
8	"Interactive online map to promoting sustainable tourism in Galati County and Southern Development Region of Republic of Moldova" nr. ROMD00389 - din cadrul Programului INTERREG VI-A NEXT România-Republica Moldova		Cornea Sergiu

Tabelul 7. Proiecte internaționale incluse în Buget pentru anul 2025

** Sursa: Date oferite de Serviciul Relații Internaționale*

Unul din aspectele caracteristice a politicii investiționale promovată de către administrația Universității în acest an, similar anilor precedenți, este direcționarea mijloacelor destinate procurărilor, reparațiilor capitale în scopul îmbunătățirii bazei tehnico-materiale.

În funcție de prioritățile strategice ale instituției, având ca baza Planul Strategic de dezvoltare al USC și întru realizarea sarcinilor stabilite la elaborarea bugetului pentru anul 2025, bugetul Universității cuprinde cheltuieli capitale pentru renovarea bazei tehnico-materiale a edificiilor Universității în volum de 7512,3 mii lei, dintre care 2251,9 mii lei au fost alocate din bugetul de stat în anul 2023. Ponderea majora revine mijloacelor din soldul disponibil format la situația din 31.12.2024, de circa 92,7% sau 6964,1 mii lei.

I.P. Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul

(mii lei)

Nr/crt.	Obiectul	Sursa de acoperire	Taxa de studii (001)	MEC	Camin (001)		Locatiune (002)		Total
				Sold 31.12.24	Sold 31.12.24	Resurse Proprii	Sold 31.12.24	Resurse Proprii	
	Caminul Nr.1								
1	Lucrari de izolare termică a fațadelor și reparația a balcoanelor în Căminul studențesc nr. 1	Sold / Finantarea Complementara MEC, 2023		2251,9	493,1				2745,0
2	Reconstrucția și renovarea rețelelor electrice interne și rețelele de Securitate antiincendiară ale căminului nr. 1 al Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul – 1 299 236, 94 lei (Anexa 1);	Sold			1299,2				1299,2
3	Lucrări de reparație la parter în căminul nr. 1 al Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul – 1 228 403 (Anexa 5)	Sold			1228,4				1228,4
Blocul de studii nr. 1									
4	Lucrări de reparație a 6 sali de curs (301, 302, 303, 305, 309, 310), partea dreapta a holului și scările la etajul 1, 3, în Blocul de studii nr. 1, str. Piața Independenței, 1, mun. Cahul	Sold					1300,0		1300,0
5	Procurarea mobilierului și echipamentului informational pentru amenajarea salilor de curs (301, 302, 303, 305, 309, 310)	Sold/Resurse Proprii	165,0				391,5		556,5
6	Reconstrucția încăperii serverului	Sold/Resurse Proprii	383,2						383,2
Total				548,2	2251,9	3020,7		1691,5	7512,30

Tabelul 8. Descifrarea cheltuielilor de reparații capitale, procurări

** Sursa: Date selectate din Planul de Achiziții pe anul 2025*

Astfel, pentru reconstrucția și renovarea rețelelor electrice interne și rețelele de Securitate anti incendiară, lucrări de reparație la parter, pentru lucrări de izolare termică a fațadelor și reparația balcoanelor pentru Căminul studențesc nr. 1 sunt îndreptate mijloace din soldul disponibil în volum de 5272,6 mii lei.

În Blocul de studii nr. 1, etajul 3 se vor efectua lucrări de reparație capitala a 6 săli de curs cu procurarea mobilierului si echipamentului necesar pentru amenajare si asigurare a procesului de studii, reconstrucția încăperii serverului. Pentru acest scop se preconizează valorificarea mijloacelor în volum de 2239,7 mii lei.

Anexa 1

12