



UNIVERSITATEA DE STAT  
„BOGDAN PETRICEICU HASDEU” DIN CAHUL

„APROBATĂ”  
prin hotărârea Senatului Universității de Stat  
„Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul,  
Proces-verbal nr. 04. din 07. 12. 2022

Rector \_\_\_\_\_  Sergiu CORNEA



STRATEGIA SECTORIALĂ DE IMPLEMENTARE A PLANULUI DE DEZVOLTARE  
STRATEGICĂ INSTITUȚIONALĂ  
PENTRU PERIOADA 2022 – 2027

CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ – PRIORITATE USC

Cahul 2022

## 1. INTRODUCERE

Procesele de cercetare, inovare și învățare vizate prin misiunea Universității urmăresc dezvoltarea cunoașterii, a aptitudinilor și competențelor studenților, ale membrilor comunității academice, prin promovarea învățării pe tot parcursul vieții. Cu toate că suntem o universitate tânără, Universitatea de Stat „B. P. Hasdeu” din Cahul (în continuare USC), și-a consolidat poziția în sistemul național, asumându-și pe lângă misiunea didactică și cea de cercetare științifică.

**Situația actuală.** Universitatea asigură îmbunătățirea continuă a specialiștilor în vaste domenii de cercetare, care este asigurată de 78 de cadre didactice, dintre care 42 dețin titlul de doctori, 6 dețin titlul de doctor habilitat, 10 doctori dețin abilitatea de conducător de doctorat.

Pentru a stimula cercetarea la nivel instituțional pe parcursul anilor au fost înființate: centre de cercetare, dezvoltare și transfer tehnologic și centre practice și laboratoare precum:

### **Centre de cercetare, dezvoltare și transfer tehnologic:**

- Centrul de cercetare și inovare în inginerie și tehnologii informaționale;
- Centrul de cercetare economică și dezvoltarea antreprenoriatului;
- Centrul de cercetare și documentare în științe ale educației;
- Centrul de cercetare și documentare în științe ale istoriei;
- Centrul de cercetare și documentare în științe juridice;
- Centrul de studii europene și guvernantă;
- Centrul de cercetare și documentare în comunicare instituțională.

### **Centre practice:**

- Centrul Franco-Moldav;
- Centrul American;
- Centrul German;
- Centrul de Resurse a sănătății psihologice;
- Centrul de Cultura și civilizație românească „Onisifor Ghibu”;
- Centrul de Resurse Didactice pentru Educație Interculturală;
- Centrul de informare a UE.

### **Laboratoare:**

- Informatică;
- Psiho-pedagogie;
- Istorie locală;
- Cabinetul lingofonie franceză;
- Cabinetul lingofonie engleză;
- Procese simulate;
- Robotică;
- Centrul de formare inovațională a carierei.

Colaboratorii Universității participă în diverse programe de stat, proiecte de cercetare în parteneriat cu alte instituții, proiecte de cercetare individuale, brevetează diverse invenții, fapt ce confirmă poziția instituției alături de instituțiile de cercetare din Republica Moldova.

În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 816 din 11.11.2015 cu privire la acordarea dreptului de organizare a studiilor superioare de doctorat instituțiilor de învățământ superior, consorțiilor, parteneriatelor naționale și internaționale Universitatea este parte în procesul de organizare a studiilor de *doctorat* prin participarea universității la consorțipurile academice universitare prin participare în 4 consorții ale școlilor doctorale:

1. Școala doctorală *Științe ale educației* parteneriat cu: Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă”, Universitatea de Stat din Tiraspol și Institutul de Științe ale Educației.

2. Școala doctorală *Științe economice și demografice* consorțiu: Institutul Național de Cercetări Economice, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți și Universitatea Academiei de Științe a Moldovei, Academia de Studii Economice din Moldova, Universitatea Tehnică din Moldova.

3. Școala doctorală **Științe umaniste** consorțiu: Institutul de Filologie, Institutul de Istorie, Institutul Patrimoniului Cultural, Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă”, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți și Universitatea Academiei de Științe a Moldovei.

4. Școala doctorală **Științe juridice, politice și sociologice** consorțiu: Institutul de Cercetări Juridice și Politice, Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți și Universitatea Academiei de Științe a Moldovei.

Anual Universitatea organizează:

1. Conferința Științifică internațională „*Perspectivile și problemele integrării în Spațiul European al Învățământului Superior*”, introdusă în Registrul național al manifestărilor științifice, Compartimentul Manifestări științifice internaționale;
2. Conferința Științifică a Studenților și Masteranzilor „*Oportunități de implicare a tinerilor în procesul de cercetare*”.
3. Conferința Științifică Națională „*Inovația: factor al dezvoltării social-economice*” organizată de Facultatea de Economie, Inginerie și Științe Aplicate;
4. Conferința Științifică Națională: „*Abordări psihopedagogice, lingvistico-literare, istorice și didactice în științele educației*” organizată de Facultatea de Științe Umaniste și Pedagogice;
5. Conferința Științifică Națională: „*Rolul științei în reformarea sistemului juridic și politico-administrativ*” organizată de Facultatea de Drept și Administrație Publică.

Pe lângă conferințele științifice anual se desfășoară în cadrul Universității: mese rotunde, lansări de carte, expoziții tematice etc.

## 2. OBIECTIVELE STRATEGIEI SECTORIALE

**Cercetarea științifică** este o componentă obligatorie a activității personalului didactic și de cercetare al Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul. Cercetarea trebuie să fie inovativă și conectată atât cu marile teme, probleme internaționale, dar și cu nevoile naționale. Activitatea de cercetare este realizată de către personalul didactic și de cercetare, și urmărește îndeplinirea standardelor privind calitatea de cercetare elaborate de Guvernul Republicii Moldova, aprobate prin Hotărârea nr.381, din 01.08.2019, cu privire la aprobarea Programului național în domeniile cercetării și inovării pentru anul 2020-2023 și a Planului de acțiuni privind implementarea acestuia.

**Strategia de cercetare** este elaborată cu scopul de a dezvolta cercetarea științifică la Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, de a promova și valorifica cercetările științifice pentru a încadra Universitatea printre universitățile și centrele de cercetare de prestigiu la

Învățământul superior este un factor-cheie pentru dezvoltarea culturală, economică și socială a societății bazate tot mai mult pe cunoaștere, care presupune combinarea a 4 elemente care de fapt includ obiectivele strategiei sectoriale cercetarea științifică:

1. Generarea de cunoștințe, prin cercetarea științifică.
2. Transmiterea cunoștințelor obținute din cercetarea științifică prin educație și formare profesională.
3. Difuzarea cunoștințelor, utilizând mijloacele tehnologiei informaționale și de comunicare.
4. Valorificarea cunoștințelor prin inovare. nivel național și internațional.

## 3. DOMENII PRIOTARE ALE STRATEGIEI

### ANALIZA SWOT

#### **Punctele forte (S)**

1. Publicarea Buletinelor Științifice de două ori pe an;
2. Organizarea Conferinței Internaționale „Perspectivile și problemele integrării în Spațiul European al Învățământului Superior”, a Conferinței Științifice a Studenților și

Masteranzilor „Oportunități de implicare a tinerilor în procesul de cercetare”, și a Conferințelor Științifice Naționale ale facultăților;

3. Participarea cadrelor didactice în diferite programe de stat;
4. Existența, în cadrul USC, a 8 Centre de cercetare științifică coordonate de către Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale;
5. Universitatea este parte componentă în procesul de organizare a studiilor de doctorat în consorțiul de școli doctorale ale altor instituții;
6. Are loc promovarea cercetărilor științifice în domeniile sociale, umaniste, economice și ingineresti în baza proiectelor naționale de cercetare obținute prin concurs și parteneriate;
7. Resursele umane cu calificare înaltă se remarcă prin elaborări științifice, științifico-didactice, articole în publicații naționale și internaționale;
8. Existența în Biblioteca Științifică a USC a unei colecții de 93 929 cărți, 23 522 de titluri periodice, colecții electronice pe 1448 CD și 1769 de alte genuri de documente, o Sală multimedia, Centrul de Informare ONU și Centrul informațional al Uniunii Europene.

#### ***Punctele slabe (W)***

1. Buletinele Științifice nu sunt acreditate de către ANACEC;
2. Univeristatea nu a accesat nici un program de stat;
3. Centrele de cercetare nu sunt parte componentă a centrelor de cercetare națională;
4. Implicarea insuficientă în programele de cercetare a studenților;
5. Interesul și contribuția redusă a unor cadre științifico-didactice și didactice la sporirea performanțelor universității;
6. Cunoașterea slabă a limbilor de circulație internațională (vizează toate categoriile: personal academic și administrative, studenți);
7. Experiență insuficientă pentru aplicarea la proiecte internaționale de cercetare și educație;
8. Vizibilitate internațională modestă a unei părți importante dintre cercetători;
9. Vizibilitatea internațională redusă a publicațiilor.

#### ***Oportunități (O)***

1. Colaborarea cu Universitățile din regiune din România și Ucraina;
2. Accesarea diferitor fonduri europene transfrontaliere;
3. Acces mai larg la programele europene destinate cercetării;
4. Context favorabil cercetării, integrării în spațiul European al Cercetării și accesul la fonduri și programe europene finanțate de UE destinate științei.

#### ***Amenințări (T)***

1. Scăderea continuă a numărului de studenți;
2. Tendințe de diminuare a resurselor de finanțare a Universității care ar putea fi destinate cercetării științifice;
3. Creșterea competiției la nivel național și internațional, concurență greu de anihilat a centrelor educaționale și de cercetare din țările avansate;
4. Prestigiu internațional insuficient în domeniul cercetării și al rezultatelor recunoscute;
5. Lipsa unui sistem de cercetare-dezvoltare-inovare bine definit la nivel național;
6. Nivel insuficient de cunoaștere a limbilor de circulație internațională, în primul rând, a limbii engleze, de către corpul profesoral-didactic, ce împiedică racordarea la rețelele de cercetare internaționale.

## ACȚIUNI PRIORITARE ÎN IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

### Prioritatea 1: Promovarea excelenței în cercetare a cercetătorilor

#### Obiectiv 1: Dezvoltarea capacităților de cercetare pe plan național și internațional

Nr.	Activitate	Perioada de realizare	Responsabil	Parteneri
1.	Restructurarea strategiei de cercetare a USC	2022-2023	Ghelețchi Ion Deliană Adriana	Catedrele
2.	Reorganizarea gestiunii activității de cercetare în cadrul USC	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică	Catedrele, Secția Studii
3.	Racordarea cercetării universitare la standardele, cerințele și exigențele cercetării naționale și internaționale	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică; Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Catedre/Facultăți/ /Laboratoare științifice
4.	Creșterea potențialului științific calificat în domeniul științei și inovării a universității	2022-2027	Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Catedre/Facultăți/ /Laboratoare științifice

#### Obiectiv 2: Focusarea asupra creșterii calității publicațiilor și impactului acestora în comunitatea academică și în societate

Nr.	Activitate	Perioada de realizare	Responsabil	Parteneri
5.	Identificarea și analizarea în profunzime a temelor și problemelor de cercetare exploratorii și inovatoare autohtone, regionale și globale	2022- 2027	Prorector pentru activitatea științifică; Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Comisia Metodic-Științifică Decanatele Facultăților
6.	Afilierea Universității la un sistem integrat de informare privind strategiile de cercetare științifică și competițiile naționale și internaționale lansate pentru obținerea proiectelor	2022-2027	Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Serviciul Relații externe, Mobilitate Academică
7.	Extinderea și modernizarea activității științifice în scopul transformării Universității într-un centru performant de cercetare-dezvoltare-inovare cu impact relevant pentru Regiunea de Sud a Republicii Moldova	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică; Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Departamentul Studii, Catedrele
8.	Valorificarea potențialului uman și infrastructură, implicat în cercetare	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică	Decanatele Facultăților
9.	Organizarea și participarea la activitățile științifice atât a Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul cât și a instituțiilor științifice naționale și internaționale	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică; Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Decanatele Facultăților, Departamentul Studii, Catedrele

### Prioritatea 2. Racordarea cercetării universitare la standardele, cerințele și exigențele cercetării naționale și internaționale

**Obiectiv 1: Creșterea competitivității internaționale a cercetării din cadrul USC prin participarea la programele de cercetare regionale și internaționale în scopul multiplicării surselor de finanțare necesare activităților de cercetare**

<b>Nr.</b>	<b>Activitate</b>	<b>Perioada de realizare</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Parteneri</b>
1.	Dezvoltarea centrelor de cercetare existente și acreditarea la nivel național / internațional; analiza periodică a activității centrelor și condiționarea funcționării de rezultate	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică; Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Decanatele Facultăților, Departamentul Studii, Catedrele Laboratoarele Științifice
2.	Identificarea potențialelor surse de finanțare la nivel național și internațional pentru direcțiile de cercetare stabilite și atragerea acestora în universitate	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică; Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	
3.	Informarea continuă și suport logistic în vederea participării la apeluri concursuri și evenimente	2022-2027	Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Prorector pentru activitatea științifică
4.	Identificarea și sprijinirea unor direcții de cercetare pe termen lung, inclusiv inter-și transdisciplinare finanțate cu fonduri europene, care să-i implice pe cât mai mulți membri USC	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică; Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Decanatele Facultăților, Departamentul Studii, Catedrele
5.	Evaluarea periodică a stadiului cercetării științifice, în scopul identificării potențialului de cercetare științifică, a direcțiilor prioritare, precum și în scopul restructurării strategiilor	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică	Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale; Decanatele Facultăților
6.	Efectuarea în mod regulat a analizei SWOT privind prioritățile și capacitățile de cercetare științifice deținute și adoptarea măsurilor în consecință	2022-2027	Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Prorector pentru activitatea științifică; Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale
7.	Organizarea și participarea la concursuri de programe, proiecte (granturi) naționale și internaționale	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică	Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale; Decanatele Facultăților
8.	Organizarea editării edițiilor științifice și a desfășurării manifestărilor științifice	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică; Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Decanatele Facultăților, Departamentul Studii, Catedrele
9.	Actualizarea paginilor web al site-ului USC – compartimentele cercetare	2022	Specialist Serviciul Știință și Politici Editoriale	Prorector pentru activitatea științifică
10.	Recompensarea anuală a cadrelor didactice pentru performanțe științifice	2022-2027	Prorector pentru activitatea științifică	Prorector activitatea financiară, relații muncă și parteneriate economice

#### **4. PROCEDURI DE MONITORIZARE ȘI RAPORTARE A IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI**

Etapa de implementare, monitorizare și control reprezintă sistemul de realizare a obiectivelor prevăzute în cadrul Strategiei de Dezvoltare a Domeniului de Cercetare Științifică a USC (2022-2027) și de aceea în scopul realizării obiectivelor este necesar de a efectua următoarele acțiuni strategice necesare în vederea atingerii lor:

1. Instituirea unui mecanism de evidență a rezultatelor cercetării și producției științifice la nivel de cadru științifico-didactic, de catedră și de universitate;
2. Participarea activă a USC în competițiile naționale și internaționale, pentru obținerea de proiecte și granturi de cercetare;
3. Dezvoltarea Centrelor de cercetare științifică, inovare și transfer tehnologic ale Universității;
4. Actualizarea permanentă a regulamentelor specifice activității de cercetare, în funcție de prioritățile locale și naționale;
5. Elaborarea periodică de rapoarte de cercetare și adoptarea măsurilor de îmbunătățire în colaborare cu Comisia Senatului pentru Cercetare Științifică;
6. Valorificarea și generalizarea rezultatelor cercetării științifice;
7. Identificarea potențialelor surse de finanțare internațională în scopul elaborării, coordonării și derulării unor proiecte de cercetare în colaborare cu partenerii USC;
8. Identificarea oportunităților internaționale pentru perfecționarea periodică a personalului de cercetare cu atragerea surselor de finanțare necesare mobilităților internaționale;
9. Evaluarea seriilor Revistei științifice universitare Buletinul Științific al Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul în vederea clasificării în lista publicațiilor de profil recunoscute de ANACEC;
10. Susținerea seriilor Revistei științifice Buletinul Științific al Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul pentru accesarea (indexarea) în baze de date internaționale în scopul sporirii vizibilității și promovării imaginii USC pe diferite portaluri academice și de cercetare;
11. Coordonarea, stimularea și sprijinirea activității de cercetare a studenților, încurajarea participării lor la evenimente științifice naționale și internaționale;
12. Dezvoltarea cercetării aplicate cu impact social și contribuții asupra dezvoltării durabile locale, regionale, a țării;
13. Creșterea vizibilității activităților de cercetare în toate domeniile prin:
  - publicarea de lucrări de specialitate în jurnale internaționale cotate ISI;
  - mărirea numărului de prezentări ale rezultatelor de cercetare științifică în cadrul congreselor internaționale de specialitate;
  - organizarea și participarea la conferințe științifice cu impact internațional;
14. Creșterea numărului de conferințe internaționale organizate de USC; dezvoltarea instituției ca un pol de excelență în acest domeniu de activitate;
15. Susținerea masteranzilor/doctoranzilor care doresc să își realizeze tezele de master/doctorat în cooperare cu instituții de cercetare sau firme din străinătate prin programe de mobilitate;
16. Participarea la târguri și expoziții internaționale cu specific CDI;
17. Validarea performanțelor de cercetare ale Universității prin diseminarea rezultatelor la foruri științifice internaționale de prestigiu.

Pentru realizarea scopurilor și obiectivelor trasate pe parcursul implementării Strategiei sectoriale se vor elabora și implementa acțiuni concrete cu finalitate adecvată la nivelul fiecărei catedre și unități de cercetare, avându-se în vedere termenele de realizare, resursele necesare și responsabilitățile instituționale, se va efectua monitorizarea permanentă a rezultatelor obținute, în baza coordonării acțiunilor tuturor factorilor implicați în realizarea obiectivelor de dezvoltare și avansare a prestației personalului angajat în USC.