



**UNIVERSITATEA DE STAT
„BOGDAN PETRICEICU HASDEU” DIN CAHUL**

„APROBATĂ”
prin hotărârea Senatului Universității de Stat
„Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul,
Proces-verbal nr. 04 din 07.12. 2022

Rector _____ Sergiu CORNEA



**STRATEGIA SECTORIALĂ DE IMPLEMENTARE A PLANULUI
DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ INSTITUȚIONALĂ
PENTRU PERIOADA 2022 – 2027**

**SPORIREA GRADULUI DE INTERNAȚIONALIZARE
A ACTIVITĂȚILOR ACADEMICE**

INTRODUCERE

Intensificarea procesului de internaționalizare a Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, reprezintă una dintre prioritățile Planului de dezvoltare strategică instituțională pentru perioada 2022-2027. Realizarea acestui obiectiv va contribui la adaptarea universității la contextul internațional actual al învățământului superior și al unui mediu în continuă schimbare. Măsurile specifice prevăzute în Planul de dezvoltare strategică instituțională pentru realizarea obiectivului menționat mai sus se constituie în obiective specifice în cadrul strategiei de internaționalizare formulate în prezentul document.

Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” a asigurat, de-a lungul întregii sale istorii de 23 de ani, pregătirea a peste 6 mii de absolvenți pentru domeniile de activitate specifice regiunii noastre. Cele trei facultăți ale USC oferă 13 programe de licență cu o durată de 3 sau 4 ani, 10 programe de studii de masterat și 4 domenii de studii de doctorat ca parte a trei consorții și un parteneriat. Diversitatea programelor conferă instituției noastre academice abilitatea de a face față cu succes provocărilor unei societăți aflate în continuă schimbare.

Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” păstrează și promovează diversitatea culturală, interferențele multiculturale și urmărește consolidarea relațiilor cu alte instituții, atât la nivel național cât și la cel internațional. Într-un mediu aflat în continuă și rapidă schimbare, USC și-a propus să valorifice experiențele internaționale ale studenților și cadrelor didactice, pentru a contribui la dezvoltarea unei comunități academice capabile să se adapteze schimbărilor globale, care formează specialiști pregătiți să se integreze pe o piață internațională.

Internaționalizarea va trebui să ocupe o poziție centrală în cadrul misiunii universității, a politicilor și activităților sale de bază. Dar creșterea numărului de studenți străini și introducerea de specializări cu predare într-o limbă străină necesită internaționalizarea personalului didactic și auxiliar, atât la nivel de discipline, cât și la nivel de facultăți. În cadrul universității există numeroase protocoale de colaborare cu instituții de învățământ superior din străinătate axate pe domeniul educației și cercetării științifice.

Cooperarea internațională trebuie să devină catalizator al activităților de revizuire și planificare internațională, să contribuie la construcția instituțională prin întărirea componentelor umane, tehnice și a infrastructurii.

DESCRIEREA SITUAȚIEI EXISTENTE, PROBLEMELE IDENTIFICATE ȘI TENDINȚELE GENERALE

Internaționalizare Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” (USC) a reprezentat un efort constant în ultimii 10 de ani la nivel instituției noastre, pe măsura apetitei și dezvoltării instrumentelor suport, cum ar fi programul TEMPUS, ERASMUS +, ce au ajutat procesul de inițiere și dezvoltare a programelor de studii, stimularea mobilității și a schimbului de experiență, modernizarea infrastructurii universitare.

Cooperarea internațională este unul dintre punctele importante în elaborarea strategiei. Stadiul actual al analizei acordurilor de cooperare academică relevă o abordare de tip multi-nivel a parteneriatelor instituționale, prin intermediul memorandumurilor de înțelegere (MoU), a acordurilor de parteneriat, protocoalelor și a acordurilor de cooperare specifice, pe palierul parteneriatelor instituționale.

În prezent, USC este partener în 22 de acorduri de colaborare cu universități internaționale, după cum se arată în tabelul de mai jos:

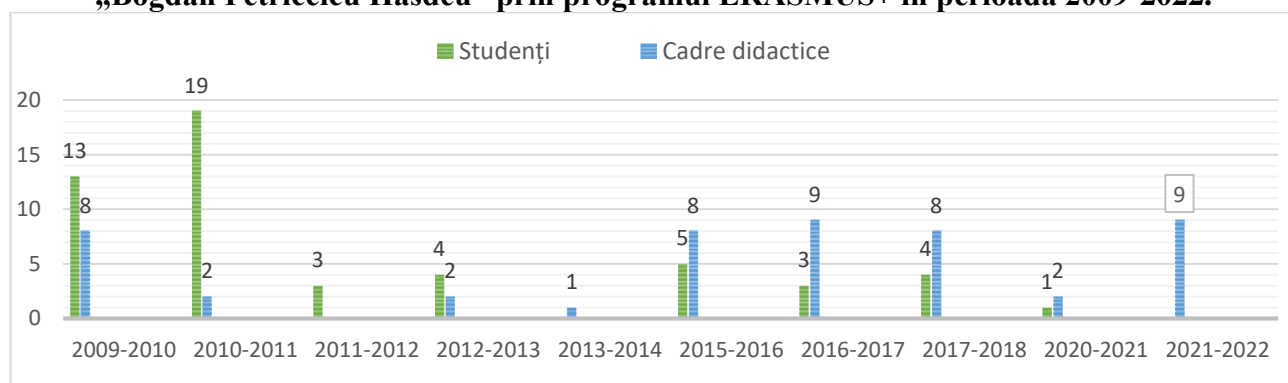
Zone de interes	Numărul de acorduri
Vecinătate	România (11), Ucraina (5), Belarus (1)
Uniunea Europeană	Delegația Uniunii Europene (1), Polonia (1)
Europa (altele decât primele 2 grupe)	Serbia (1)
Asia	Azerbaidjan (1), Georgia (1)

În cadrul programului Erasmus +, Universitatea de Stat “B. P. Hasdeu” a încheiat 23 acorduri de cooperare, inclusiv cu următoarele universități: Universidad de Deusto, Spania; Universitatea de

Științe Agricole și Medicina Veterinară a Banatului din Timișoara, România; Middle East Technical University (METU), Ankara, Turcia; Celal Bayar University, Manisa, Turcia; Dicle University, Turcia; Cankiri Karatekin University, Turcia; Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, România; Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava, România; Universitatea de Vest "Vasile Goldis" din Arad, România; Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași, România; Universitatea "1 decembrie 1918" din Alba Iulia, România; Universitatea din Oradea, România; Universitatea Politehnică din București, România; Universitatea Politehnică din Timișoara, România; Universitatea de Vest din Timișoara, România; Universitatea din Vilnius, Lituania; Powislanski College in Kwidzyn, Polonia; Business Academia din Dobrowa Gronicza, Polonia, Universitatea Ovidius din Constanța, România, Universitatea Leipzig, Germania.

În ultimii ani întreg staff-ul academic (studenți, cadre didactice și personal administrativ) a beneficiat de stagii (mobilități ERASMUS+) de studii respectiv predare/formare în Uniunea Europeană. Aceste stagii de pregătire fac parte din programul de pregătire profesională pe tot parcursul vieții, iar rezultatele sunt tot mai vizibile, atât în atitudinea colectivă, cât și la nivel individ.

Figura 1. Dinamica mobilităților studenților și cadrelor didactice din Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” prin programul ERASMUS+ în perioadă 2009-2022.



Sursa: Datele statistice de la Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.

În contextul modernizării și internaționalizării actului didactic Universitatea de Stat „B. P. Hasdeu” se implică activ în realizarea proiectelor europene din domeniul educației. Din 1999, USC a fost implicată în 26 de proiecte TEMPUS. Totodată, din 2016 universitatea a fost și este partea a unor consorții europene în cadrul proiectelor ERASMUS+:

- **Introducing Problem Based Learning in Moldova: Toward Enhancing Students' Competitiveness and Employability” (PBLMD).** Proiectul își propune să îmbunătățească calitatea metodelor de predare și învățare și a programelor de învățământ superior din Moldova, sporind în același timp relevanța lor pentru piața forței de muncă și a grupurilor dezavantajate din societate.
- **Creating Moldovan E-network for promoting innovative e-teaching in the continuing professional education (TEACH ME)** - obiectivul general al proiectului este de a promova integrarea tehnologiilor e-Learning în programele de formare continuă a cadrelor didactice.
- **Elevating the Internationalization of Higher Education in Moldova (ELEVATE)** - proiectul se axează pe trei obiective principale: dezvoltarea și promovarea legislației naționale care va ridica procesul de internaționalizare a învățământului superior și a cercetării moldovenești; creării funcției de integrare universitară prin intermediul politicilor instituționale pentru internaționalizarea educației, cercetării, mobilității și serviciilor; sporirea capacităților instituționale pentru participare efectivă la colaborări internațională pe scară largă.
- **Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA (ReSTART)** - obiectivul general al proiectului ReSTART este de a extinde beneficiile și de a spori impactul curriculum-ului antreprenorial asupra studenților și cadrelor didactice prin valorificarea experienței avansate în domeniu.
- **Proiectul în cadrul Programului Operațional Comun România – Republica Moldova 2014 – 2020 ENI: PROACTIVE HEALTH WITHOUT BORDERS (PROSANA).** Obiectivul

general al proiectului: îmbunătățirea stării de sănătate a 630 de studenți și angajați din cele două instituții publice partenere prin activități de formare, conștientizare și dotare pentru prim ajutor în cele 14 luni de implementare a proiectului.

➤ **Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM)**, cu scopul de bază: fortificarea guvernării, planificării strategice și a managementului în universitățile din Moldova, pentru a oferi suport reformelor din sector prin sporirea leadershipului și a capacităților și capabilităților de management.

➤ **Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova (QFORTE)**. Scopul proiectului QFORTE este de a contribui la integrarea mai profundă a Moldovei în Spațiul European de Învățământ Superior prin îmbunătățirea asigurării calității în sistemul de învățământ superior. Prin: îmbunătățirea managementului asigurării calității instituțiilor de învățământ superior din Moldova prin acreditarea instituțională; dezvoltarea și promovarea unui cadru legislativ național și stimularea schimbărilor de reglementare privind asigurării calității instituțiilor de învățământ superior, etc.

ANALIZA SWOT A INTERNAȚIONALIZĂRII ÎN CADRUL USC.

La nivel instituțional, Strategia de internaționalizare se bazează pe necesitățile și aspirațiile identificate de către studenți, personalul academic și administrative al USC. În actualele condiții, evaluarea stadiului actual al USC din punctul de vedere al internaționalizării arată astfel:

Puncte tari:

- Existența unei echipe manageriale mature, competente care promovează principiile autonomiei, democrației, participării și responsabilizării, preocupată să eficientizeze procesele de învățământ și cercetare;
- Numărul important de proiecte Erasmus+ derulate la USC, precum și participarea cadrelor didactice și cercetătorilor în echipe didactice/de cercetare/administrative internaționale, ca membri sau coordonatori;
- Corp profesional cu bogată experiență didactică și de cercetare științifică în domeniul;
- Relațiile universității cu actorii importanți ai Regiunii de Sud;
- Accesul studenților la programe de mobilitate în cadrul programului Erasmus+;
- Legături importante cu comunitatea de afaceri din regiune;
- Existența unor domenii cu mare potențial de internaționalizare;
- Condiții pentru însușirea limbilor moderne;
- Existența condițiilor favorabile pentru a studia și a trai;
- Asociațiile studențești fac parte din rețele internaționale;
- O parte din programe de studii USC au acreditare internațională;

Eforturile universității pentru asigurarea unei internaționalizări eficiente sunt diminuate de o serie de „puncte slabe” privind procesul de internaționalizare:

- Tendința demografică descendentă în Republica Moldova;
- Lipsa unui budget dedicat internaționalizării;
- Proceduri uneori excesive, derivate din necesitatea respectării tuturor dispozițiilor legale ce reglementează domeniul;
- Lipsa unui departament specializat de marketing internațional și recrutare internațională în străinătate;
- Prezența limitată, din rațiuni financiare, la târgurile internaționale educaționale din străinătate;
- Procesul de „brain drain”;
- Incipiența dezvoltării mecanismelor pentru promovarea USC prin intermediul studenților străini;
- Lipsa programelor de studiu oferite în limbi de circulație internațională, în raport cu diversitatea programelor oferite în limba română și în pofida profilului potențial atrăgător al unor specializări pentru studenți internaționali.

Procesul internaționalizării poate fi facilitat de existența unor oportunități sau *puncte forte*:

- Cahul este un oraș dinamic, unde costul vieții este suportabil;
- Taxe de școlarizare reduse;
- Rețeaua de Alunni funcțională;
- Interacțiunea cu autoritățile locale și ONG-uri;
- Organizarea de conferințe naționale și internaționale pentru studenți;
- Are loc procesul de internaționalizare la nivel regional.

Promovarea procesului de internaționalizare poate fi distorsionat de următoarele *amenințări*:

- Climatul economic și politic nefavorabil;
- Absența culturii cooperării în interiorul comunității universitare;
- Trendul demografic descendent în Moldova;
- Inexistența prevederilor normative privind programele de tip joint;
- Concurența neloială în domeniul educației atât la nivel național, cât și internațional;
- Lipsa unei strategii naționale privind atragerea de studenți străini;
- Bugetul limitat alocat universităților regionale;
- Procesul de „brain drain”;
- Scăderea atractivității anumitor domenii/specializări și necesitatea reinventării acestora.

Ca urmare a acestei analize, internaționalizarea USC va încerca să valorifice și să maximizeze potențialul instituției în ceea ce privește infrastructura educațională, abilitățile internaționale și relațiile de cooperare, în contextul oportunităților oferite de mediul extern, materializate prin accesarea surselor internaționale de finanțare a cooperării transnaționale, valorificarea rezultatelor participării la diferite evenimente internaționale și posibilitatea creșterii prestigiului internațional. O prioritate va fi și implicarea profesorilor USC în procesul de amplificare a internaționalizării.

OBIECTIVELE GENERALE ȘI SPECIFICE A INTERNAȚIONALIZĂRII

Internaționalizarea Universității de Stat „B. P. Hasdeu” implică, o serie de provocări dar, și de riscuri. Printre provocări poate fi subliniată, în primul rând, capacitatea de a mobiliza resursele umane și financiare disponibile pentru a dezvolta o strategie de internaționalizare sustenabilă care să conducă la creșterea nivelului de internaționalizare universității. Universitatea își susține personalul didactic în dezvoltarea abilităților lingvistice și interculturale necesare, își propune să creeze condiții optime pentru a permite tuturor membrilor universității să aibă oportunități de colaborare internațională, să respecte și să promoveze principiile incluziunii sociale, dezvoltării durabile și asigurării unui mediu prietenos, precum și al egalității de șanse.

În acest context, ținând cont de rezultatele analizei de tip SWOT efectuate, dat fiind ansamblul programatic la nivelul USC (viziune, misiune, valori), considerăm și ne propunem ca **Domenii prioritare ale internaționalizării USC** să fie astfel definite:

- **Internaționalizare acasă** (respectiv activitățile care necesită trecerea frontierelor, inclusive mobilitatea studenților, profesorilor și cercetătorilor, internaționalizarea programelor de studii).
- **Internaționalizarea în străinătate** (accesarea de proiecte de cercetare internaționale, finanțate din fonduri europene, stimularea mobilității internaționale a cadrelor didactice, creșterea vizibilității internaționale).
- **Consolidarea prestigiului extern** (valorificarea conexiunilor internaționale dintre educație, cercetare și piața muncii, precum și a conexiunilor internaționale dintre educație, cercetare și cultură, care să permită creșterea vizibilității internaționale a USC).

În scopul punerii în aplicare a acestor domenii prioritare, se formulează următoarele obiective strategice și specifice:

DOMENIU PRIORITAR 1: Internaționalizare acasă	
Obiectiv strategic 1.1. Internaționalizarea curriculumului	
	Obiectiv specific 1.1.1. Dezvoltarea programelor de tip dublu diplomă și joint degree.
	Obiectiv specific 1.1.2. Diversificarea programelor de studii cu predare

	în limbi străine și a programelor de formare trans-culturale și acreditarea internațională, cu scopul de a atrage mai mulți studenți străini la USC.
	Obiectiv specific 1.1.3. Demararea cursurilor anului pregător de limba română.
Obiectiv strategic 1.2. Creșterea numărului de studenți internaționali și a numărului de profesori din străinătate care predau în cadrul USC	
	Obiectiv specific 1.2.1. Creșterea numărului de studenți străini la toate tipurile de programe de studii prin intensificare acțiunilor de promovare și conștientizare.
	Obiectiv specific 1.2.2. Organizarea de schimburi de experiență la nivel internațional prin sprijinirea programelor de tip „visiting profesor”.
	Obiectiv specific 1.2.3. Definirea și operaționalizarea unei structuri integrate de servicii suport destinată studenților străini și cadrelor didactice din străinătate.
DOMENIU PRIORITAR 2: Internaționalizare în străinătate	
Obiectiv strategic 2.1. Creșterea mobilității europene și internaționale a studenților și cadrelor didactice ale USC	
	Obiectiv specific 2.1.1. Creșterea mobilității europene și internaționale a studenților USC.
	Obiectiv specific 2.1.2. Creșterea mobilității internaționale a cadrelor didactice în scopul îmbunătățirii calității actului de predare, îmbunătățirii abilităților de cercetare.
	Obiectiv specific 2.1.3. Perfecționarea personalului administrativ implicat în activitățile specifice de internaționalizare.
Obiectiv strategic 2.2. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale	
	Obiectiv specific 2.2.1. Consolidarea acordurilor bilaterale de cooperare existente și definirea cadrului strategic de prioritate a cooperării academice internaționale.
	Obiectiv specific 2.2.2. Creșterea implicării partenerilor din mediul de afaceri multi și transnațional în activitatea de internaționalizare.
	Obiectiv specific 2.2.3. Creșterea ponderii veniturilor ca urmare implementării în parteneriat a proiectelor internaționale.
DOMENIU PRIORITAR 3: Consolidarea prestigiului extern.	
Obiectiv strategic 3.1. Creșterea vizibilității internaționale a USC ca furnizor regional de excelență în învățământul.	
	Obiectiv specific 3.1.1. Creșterea capacității administrative și promovare a ofertei de studii pe piața educațională internațională
	Obiectiv specific 3.1.2. Promovarea inovativă în plan regional și internațional a domeniilor prioritare ale USC

ESTIMAREA IMPACTULUI ȘI A COSTURILOR FINANCIARE ȘI NONFINANCIARE AFERENTE IMPLEMENTĂRII

Costurile de implementare a prezentei Strategii pot fi destul de mari și sunt dificil de estimat în absența unor detalii adiționale cu privire la modul specific de implementare a unor acțiuni prioritare. În consecință, costurile exacte pentru implementarea Strategiei vor fi estimate de către USC în procesul de planificare strategică, în special în cadrul elaborării bugetului anual, precum și în procesul de prioritate a solicitărilor de finanțare din partea partenerilor de dezvoltare. Finanțarea proceselor de implementare a Strategiei va fi efectuată de la bugetul USC, prin atragerea de granturi, fonduri, sponsorizări și alte surse legale.

REZULTATELE SCONTATE ȘI INDICATORII DE PROGRES

Având în vedere domeniile strategice prioritare și obiectivele formulate, prezenta Strategie își propune următoarele ținte de rezultat măsurabile prin intermediul unor indicatori de realizare:

În raport cu obiectivele subsumate Domeniului prioritar I - Internaționalizarea acasă:

- ✓ creșterea numărului de programe în limbi de circulație internațională: de la 0 la 2 programe, cu asigurarea continuității studiilor de la programele de licență către cele de masterat.
- ✓ creșterea numărului de programe cu dublă diplomă și joint: de la 0 la 1 programe.
- ✓ creșterea numărului de evenimente extra-curriculare : minim 3 evenimente pe an, până în 2027.
- ✓ creșterea procentului de studenți internaționali în cadrul programelor de studii universitare: de la 0% la cca. 2% din totalul studenților (L+M).
- ✓ creșterea numărului de cadre didactice cetățeni străini: cca. 2% din totalul cadrelor didactice, cadre didactice străine implicate în activități de predare, în 2027.

În raport cu obiectivele subsumate Domeniului prioritar II - Internaționalizarea în străinătate:

- ✓ cca. 3 % studenți outgoing din totalul populației de studenți până în 2027.
- ✓ cca. 25% din personalul didactic angajat să realizeze cel puțin o activitate cu caracter internațional la fiecare 2 ani până în 2027.
- ✓ creșterea numărului de acorduri de cooperare internațională până în 2027, după cum urmează:
 - de la 19 de acorduri de parteneriat în cadrul programului Erasmus la cca. 30 acorduri, pe axele prioritare stabilite,
 - de la 20 de acorduri de cooperare bilaterală la cca. 40 acorduri, cu precădere pe spațiile geografice prioritare stabilite în strategie.
- ✓ creșterea numărului de acțiuni internaționale (internship pentru studenții moldoveni în străinătate și studenți internaționali în Moldova, competiții internaționale, conferințe, ateliere de lucru, etc) în parteneriat cu mediul de afaceri, la cca. 5 acțiuni în 2027.

În raport cu obiectivele subsumate Domeniului prioritar III - Consolidarea prestigiului extern:

- ✓ participarea anuală la minim 1 târguri educaționale internaționale.
- ✓ găzduirea anuală a cel puțin 2 evenimente internaționale relevante.
- ✓ actualizarea permanentă a web-sitului și rețelelor de socializare a USC.

PROCEDURI DE MONITORIZARE ȘI DE RAPORTARE

Pe parcursul implementării Strategiei se va efectua monitorizarea permanentă a rezultatelor obținute, în baza coordonării acțiunilor tuturor factorilor implicați în realizarea obiectivelor de dezvoltare și avansare a prestației personalului angajat în USC. Evaluarea implementării Strategiei se va efectua anual, fiind apreciat gradul de realizare a rezultatelor preconizate și fiind propuse măsuri de redresare a situației în caz de necesitate.

PLANUL DE ACȚIUNI PENTRU ANUL 2022-2027
OBIECTIVELE ȘI ACTIVITĂȚILE
conform domeniilor prioritare de internaționalizare.

DOMENIUL PRIORITAR 1: Internaționalizarea acasă				
Obiectiv strategic 1.1.: Internaționalizarea curriculei				
Obiectiv specific 1.1.1.: Dezvoltarea programelor de tip dublu diplomă și joint degree				
Nr. d/o	Acțiuni	Calendar/Planificare	Responsabil	Rezultatele așteptate
1.	Dezvoltarea de programe de studii cu dublă diplomă.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre	Cel puțin 2 (două) programe cu diplomă dublă/ sau multiplă
2.	Dezvoltarea de programe de studii în cooperare (joint degree).	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre	Cel puțin 1 (una) programă cu diplomă comună (joint)
Obiectiv specific 1.1.2. Diversificarea programelor de studii cu predare în limbi străine și a programelor de formare trans-culturale și acreditarea internațională, cu scopul de a atrage mai mulți studenți străini la USC.				
1.	Crearea de programe noi cu predare în limbi de circulație internațională.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre	Cel puțin 2 (două) programe cu predare într-o limba de circulație internațională
2.	Dezvoltarea și implementarea de proiecte care includ dezvoltare curriculară și transfer de bune practici.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Cel puțin 1 (un) proiect Erasmus + (CBHE și /sau Jean Monnet)
3.	Dezvoltarea competențelor lingvistice ale cadrelor didactice implicate în programe de studii cu predare în limbi de circulație internațională.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea cu 2% anual a cadrelor academice/administrative , etc) performante și competitive la nivel european și internațional

4.	Armonizarea organizării programelor de studii și a regulilor de raportare internă cu cerințele principalelor organisme de acreditare.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre	
5.	Pregătirea acreditării internaționale instituționale și de programe de studii.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre	Creșterea numărului de programe de studii internaționale Creșterea numărului de studenți străini.
Obiectiv strategic 1.2.: Creșterea numărului de studenți internaționali și a numărului de profesori din străinătate care predau în cadrul USC				
Obiectiv specific 1.2.1. Creșterea numărului de studenți străini la toate tipurile de programe de studii prin intensificare acțiunilor de promovare și conștientizare				
1.	Recrutarea de studenți internaționali pentru programele de studii (prin intermediul platformelor educaționale, agenții de recrutare, etc.)	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Cel puțin 5 studenți străini înmatriculați anual
2.	Creșterea numărului de studenți incoming în cadrul programelor de mobilitate și al acordurilor bilaterale.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea cu cel puțin 2% anual al numărului de studenți incoming în cadrul programelor de mobilitate și al acordurilor bilaterale.
3.	Inițierea și intensificarea cooperării cu Erasmus Studenți Network pentru organizarea de evenimente tematice.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Evenimente, organizate împreună cu Erasmus Studenți Network (cel puțin 1 eveniment pe an)
Obiectiv specific 1.2.2. Organizarea de schimburi de experiență la nivel internațional prin sprijinirea programelor de tip „visiting profesor”.				
1.	Identificarea și atragerea profesorilor invitați din străinătate.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică Cadre didactice	Creșterea cu cel puțin 3% anual al profesorilor invitați din străinătate în activitățile didactice ale USC

2.	Recrutarea cadrelor didactice și cercetătorilor din străinătate.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea numărului de cadre didactice recrutați în creștere anual, și cel de cercetare, respectiv
3.	Dezvoltarea centrelor culturale și a centrelor de studii în arii geostrategice, în cadrul USC.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	
Obiectiv specific 1.2.3. Definirea și operaționalizarea unei structuri integrate de servicii suport destinată studenților străini și cadrelor didactice din străinătate				
1.	Creare serviciilor oferite studenților internaționali prin operaționalizarea unei structuri integrate de primire și orientare pentru viața studențească.	2022	Rector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea capacităților și abilităților profesionale a personalului administrativ; Numărul de participări în sesiuni de formare.
2.	Elaborarea Ghidului pentru studenți și cadre didactice străini în limbile de circulație internațională (materiale informative despre serviciile oferite de USC, cazare, burse etc.).	2022-2027	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Un Ghid elaborat și publicat pe site-ul USC internațional
3.	Dezvoltarea unei structuri de facilitare a acomodării cadrelor didactice din străinătate în cadrul USC.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea numărului de cadre didactice din străinătate în USC cu cel puțin 3 % anual
DOMENIUL PRIORITAR 2: Internaționalizarea în străinătate				
Obiectiv strategic 2.1. Creșterea mobilității europene și internaționale a studenților și cadrelor didactice ale USC				
Obiectiv specific 2.1.1. Creșterea mobilității europene și internaționale a studenților USC				
1.	Creșterea numărului de candidați pentru programele de mobilități.	2022-2027	Prorectorii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Numărul de mobilități a studenților USC (outgoing) să fie în creștere cu 3% anual

2.	Asigurarea finanțării prin mobilități.	2022-2027	Prorectorii Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea numărului de acorduri în cadrul programului Erasmus+ Credit Mobilities cu 5% anual
3.	Dezvoltarea competențelor lingvistice ale studenților.	2022-2027	Prorectorii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea numărului studenților certificați.
4.	Organizarea sesiunilor de informare pentru studenți USC cu privire la oportunitățile de mobilitate/plasarea în practică internațională și serviciile oferite de către Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică.	2022-2027	Prorectorii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Cel puțin 2 (două) seminare de instruire organizate pe an.
Obiectiv specific 2.1.2. Creșterea mobilității internaționale a cadrelor didactice în scopul îmbunătățirii calității actului de predare, îmbunătățirii abilităților de cercetare				
1.	Susținerea participării cadrelor didactice USC pentru misiuni de predare în străinătate.	2022-2027	Prorectorii Decanii Șefii de Catedre Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea numărului cadrelor didactice USC pentru misiuni de predare în străinătate
2.	Dezvoltarea programelor de mobilitate pentru cadrele didactice.	2022-2027	Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea numărului programelor de mobilitate
3.	Dezvoltarea competențelor interculturale ale cadrelor didactice implicate în programele de studii cu predare în limbi de circulație internațională	2022-2027	Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Creșterea numărului cadrelor didactice implicate în programele de studii cu predare în limbi de circulație internațională
Obiectiv specific 2.1.3. Perfecționarea personalului administrativ implicat în activitățile specifice de internaționalizare				
1.	Dezvoltarea și consolidarea Serviciului Relații Externe și Mobilitate Academică prin crearea bazei tehnico-materiale necesare intensificării activităților acestuia.	2022-2027	Rector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Consolidarea structurii instituționale integrative a USC; Regulament de funcționare actualizat și consolidat, fișele de post actualizate

2.	Dezvoltarea și furnizarea unui pachet de asistență tehnică (instruiri, orientare, suport infrastructură, networking) destinat personalului din cadrul USC implicat în activitățile specifice de internaționalizare.	2022-2027	Rector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	
3.	Îmbunătățirea colaborării dintre Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică și facultățile, departamentele și alte servicii ale USC	2022-2027	Rector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Sporirea indicatorilor de internaționalizare a USC cu cel puțin 3% anual
Obiectiv strategic 2.2. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale.				
Obiectiv specific 2.2.1. Consolidarea acordurilor bilaterale de cooperare existente și definirea cadrului strategic de prioritate a cooperării academice internaționale				
1.	Analiza calitativă a acordurilor de cooperare internațională existente și definirea unui cadru procedural de acțiune în domeniu.	2022-2027	Rector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Actualizarea și consolidarea (revitalizarea) acordurilor existente și identificare cel puțin 40 Acorduri Strategice de Parteneriat
2.	Aderarea la rețele universitare internaționale.	2022-2027	Rector Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	Cel puțin 1 (un) acord semnat și valorificat
3.	Valorificarea oportunităților oferite de mediul universitar internațional prin creșterea numărului acordurilor de colaborare internațională încheiate și implementate	2022-2027	Rector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	De la 20 de acorduri de cooperare bilaterală 40 acorduri, cu precădere pe spațiile geografice prioritare stabilite în strategie
Obiectiv specific 2.2.2. Creșterea implicării partenerilor din mediul de afaceri în activitatea de internaționalizare				
1.	Definirea și implementarea unui plan de acțiune privind implicarea companiilor în activitatea de internaționalizare.	2022-2027	Rector Prorector Serviciul Relații Externe și Mobilitate Academică	
Obiectiv specific 2.2.3. Creșterea ponderii veniturilor ca urmare implementării în parteneriat a proiectelor internaționale				
1.	Dezvoltarea și consolidarea Serviciului Știință și Politici Editoriale prin crearea bazei tehnico-materiale necesare pentru îmbunătățirea colaborării cu facultățile,	2022-2027	Prorector Serviciul Știință și Politici Editoriale	Consolidarea structurii instituționale integrative a USC; Regulament de

	departamentele și alte servicii ale USC;			funcționare actualizat și consolidat, fișele de post elaborate
2.	Identificarea programelor de finanțare pentru proiecte educaționale și de cercetare cu dimensiune internațională, care se încadrează în obiectivele USC în domeniul educației și cercetării;	2022-2027	Prorector Serviciul Știința și Politic Editoriale	Baza de date de programe de finanțare internaționale relevante USC;
3.	Diseminarea informației prin rețeaua intranet a USC, precum și organizarea sesiunilor de informare pentru cadrul didactic și de cercetare cu privire la programele de finanțare internaționale relevante ale USC pentru fiecare an academic;	2022-2027	Prorector Serviciul Știința și Politic Editoriale	Consolidarea colaborării între structurile instituționale ale USC; Numărul sesiunilor de informare
4.	Identificarea echipelor de lucru în cadrul facultăților, departamentelor și organizarea seminarelor de instruire cu privire la regulile de participare în cadrul programelor specifice de finanțare internaționale și oferirea consultanței în procesul de elaborare și depunere a dosarului propunerii de proiect;	2022-2027	Prorector Serviciul Știința și Politic Editoriale	Numărul de seminare de instruire; Numărul de propuneri de proiecte înaintate
5.	Susținerea proiectelor internaționale în derulare în care USC participă în calitate de coordonator sau partener prin realizarea activităților de diseminare, monitorizare și raportare	2022-2027	Prorector Serviciul Știința și Politic Editoriale	Creșterea calității managementul proiectelor internaționale
DOMENIUL PRIORITAR 3: Consolidarea prestigiului extern				
Obiectiv strategic 3.1. Creșterea vizibilității internaționale a USC ca furnizor regional de excelență în învățământul superior				
Obiectiv specific 3.1.1. Creșterea capacității administrative și promovare a ofertei de studii pe piața educațională internațională				
1.	Dezvoltarea de pachete și resurse informaționale uniformizate pentru toate facultățile.	2022-2027	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Informare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică	Numărul de materiale promoționale (oferta educațională)

			Serviciul Relații cu publicul și absolvenții	
2.	Implementarea unei campanii de comunicare internațională.	2022-2027	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Informare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică Serviciul Relații cu publicul și absolvenții	Numărul de instrumente digitale utilizate în comunicare cu publicul țintă
3.	Eficientizarea lucrului cu Social Media pentru promovarea imaginii USC pe platformele de socializare (Facebook, LinkedIn, Instagram, TikTok, etc.).	2022-2027	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Informare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică Serviciul Relații cu publicul și absolvenții	Paginile pe social media al USC internațională create și funcționabile; Creșterea numărului de vizitatori.
4.	Elaborarea unei pagini web Internaționale a USC (versiunea în limba engleză și alte limbi de circulație internațională).	2022-2027	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Informare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică Serviciul Relații cu publicul și absolvenții	Îmbunătățirea prezentării vizuale pe Internet a USC; Sporirea navigării facile a internauților străini
5.	Utilizarea parteneriatelor și rețelelor universitare din care USC face parte pentru promovarea imaginii universității.	2022-2027	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Informare	Promovarea imaginii USC; Consolidarea poziției USC în învățământul superior din R. Moldova;

			Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică Serviciul Relații cu publicul și absolvenții	Sporirea atractivității pentru candidații la studii
Obiectiv specific 3.1.2. Promovarea inovativă în plan regional și internațional a domeniilor de prioritate ale USC.				
1.	Definirea unui plan de acțiune, cu implicarea stakeholderilor relevanți, care să definească și să integreze evenimente inovatoare privind ariile de expertiză de excelență ale USC.	2022-2027	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Informare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică Serviciul Relații cu publicul și absolvenții	
2.	Participarea la târguri educaționale din străinătate, în special în ariile geografice de interes ale USC (Europa, Georgia, Ucraina, Turcia, etc.)	2022-2027	Prorectorii Decanii Directorii Centrelor de Informare Serviciul Relații Externe și Mobilitatea Academică Serviciul Relații cu publicul și absolvenții	Participarea anuală la minim 1 târg educațional internațional