



**UNIVERSITATEA DE STAT
„BOGDAN PETRICEICU HASDEU” DIN CAHUL**

„APROBATĂ”
prin hotărârea Senatului Universității de Stat
„Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul,
Proces-verbal nr. 07 din 23.02.2023

Rector _____ Sergiu CORNEA



**STRATEGIA SECTORIALĂ DE IMPLEMENTARE A PLANULUI
DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ INSTITUȚIONALĂ
PENTRU PERIOADA 2022 – 2027**

**CONSOLIDAREA MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL
ȘI A CAPACITĂȚII FINANCIARE A UNIVERSITĂȚII**

INTRODUCERE

Strategia de dezvoltare instituțională este orientată spre realizarea misiunii universității să asigure sporirea bugetului instituțional prin atragerea diverselor surse suplimentare, consolidarea bazei materiale, calitatea personalului didactic, dezvoltarea potențialului de cercetare, diversificarea ofertei educaționale, promovarea imaginii prin activități variate cu impact social și profesional de calitate, cooperarea constructivă cu alte instituții, inclusiv de peste hotare, realizarea misiunii universității, axată pe obiective de eficientizare a procesului educațional, de transfer inovațional în domeniul didacticii contemporane, fondat de principiile științei pedagogice moderne.

Capacitatea financiară a Universității permite funcționarea Managementului instituțional în dezvoltare continuă, la un nivel corespunzător, având ca bază resurse stabile și suficiente de finanțare pentru a-și menține activitatea de-a lungul perioadei de desfășurare a proiectelor instituționale.

Managementul instituțional al Universității se consolidează în subdiviziuni structurale și se axează pe anticiparea schimbărilor și modificărilor, inclusiv de ordin financiar-economic, ce urmează să fie operate în cadrul instituției pentru crearea unui proces sistematic, interactiv, de creare a celor mai bune condiții de desfășurare a activității sale viitoare și presupune următoarele obiective de eficientizare a procesului educațional:

OBIECTIVELE STRATEGIEI și ACȚIUNI PRIORITARE

Universitatea are nevoie de o viziune pe termen lung și o strategie pentru dezvoltarea managementului instituțional. Această Strategie va reflecta o viziune clară privind întregul sistem asupra capacității financiare a universității, prestarea serviciilor calitative și eficiente, prin asigurarea unui proces deschis, transparent și echitabil ce va permite realizarea îmbunătățirii continue a activităților instituției.

Această Strategie reprezintă perspectiva modului în care managementul instituțional va deveni mai puternic, prin implementarea ei efectivă în activitățile de consolidare a capacităților instituționale, la nivelul instituției.

PLANUL DE ACTIVITATE 2022-2027

OBIECTIVELE ȘI ACȚIUNILE

Obiectiv	Acțiune	Rezultate scontate	Calendar/ Planificare	Responsabil	Resurse
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eficientizarea managementului financiar 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborarea proiectului de buget în funcție de prioritățile strategice ale instituției. ▪ Descentralizarea bugetului și asigurarea transparenței valorificării lui. ▪ Finanțarea activităților în baza performanțelor și conceperea bugetului USC bazat pe priorități, proiecte și capitole de finanțare. ▪ Bugetarea anuală a fondurilor pentru programele de cercetare. ▪ Stabilirea taxei de studii și a altor prestații de servicii, actualizarea taxei de cazare în conformitate cu actele legislative. ▪ Eficientizarea și optimizarea costurilor întru consolidarea situației financiare, ce ține de dezvoltarea întregii infrastructuri în ansamblu. ▪ Susținerea financiară a tuturor inițiativelor, care au ca scop accesul la 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestionarea eficientă a fondurilor bugetare alocate în cadrul finanțării standard, compensatorie și complementară în baza Metodologiei de finanțare bugetară a instituțiilor publice de învățământ superior (HG 343/2020). ▪ Gestionarea eficientă a mijloacelor provenite din resursele proprii. ▪ Garantarea acoperirii costurilor pentru bună funcționare a instituției. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anual 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrația, CDSI, Senatul și Consiliul Administrația USC 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Generale și Proprii

	<p>performanța didactică, de cercetare și profesională.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Instituirea unui sistem eficient de utilizare a resurselor umane în paralel cu creșterea gradului de responsabilizare și implicare. ▪ Salarizarea echitabilă a angajaților Universității. ▪ Asigurarea unui echilibru bugetar dintre veniturile disponibile și cheltuielile necesare, în procesul de planificare și utilizare a bugetului consolidat al Universității. 				
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Continuarea consolidării-modernizării infrastructurii academice și de cercetare a Universității 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Finalizarea obiectivelor de investiții începute în perioadele precedente. ▪ Demararea de noi proiecte (modernizare, reparații, consolidări) investiționale în edificiile universității. ▪ Investiții în dezvoltarea și modernizarea continuă a bazei materiale pentru desfășurarea proceselor didactice de calitate. ▪ Realizarea proiectului de renovare și modernizare a încăperilor bibliotecii. ▪ Renovarea rețelelor electrice, termice și de apeduct interne din 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Îmbunătățirea infrastructurii bazei materiale. ▪ Asigurarea funcționării eficiente a laboratoarelor didactice. ▪ Dotarea spațiilor de lucru ale personalului academic, administrativ și a studenților cu tehnică de calcul performantă, necesară activității ▪ Înlocuirea tehnicii de calcul și altor echipamente, licențelor pentru softurile utilizate, legat de uzură fizică și morală a acestora. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anual 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrația 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Generale și Proprii, fonduri atrase

	blocurile de studii și căminele studențești.				
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dezvoltarea activității creatoare a studenților, formarea lor 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Susținerea financiară a activităților de agrement pentru studenți. ▪ Acordarea unor premii pentru rezultate deosebite în cadrul concursurilor studențești (instituționale interinstituționale), pentru rezultatele excepționale obținute la competiții internaționale. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Contribuția la sporirea vizibilității USC 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anual 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrația 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Generale și Proprii
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Îmbunătățirea condițiilor de trai a studenților și satisfacerea completă a cererilor de cazare a studenților în campusul universitar 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Investiții în modernizarea căminelor studențești în corespundere cu standardele stabilite: renovarea și dotarea cu mobilier nou a spațiilor locative din căminele studențești, săli de calculatoare, bucătării, spălătorii etc. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asigurarea condițiilor adecvate și prestarea serviciilor de calitate pentru trai. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2023- 2027 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrația 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Generale și Proprii
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Transformarea USC în “digital/smart organisation” și dobândirea rolului de model instituțional național de bune practici în domeniul digitalizării 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Contribuția financiară la digitalizarea proceselor educaționale, administrative în ansamblu și a bunei comunicări între diferiții participanți la acestea din cadrul USC pentru asigurarea suportului în toate activitățile universității (educație, cercetare, 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Susținerea unui climat al mediului digital flexibil care să promoveze atât accesul ușor la cunoștințe și facilități de cercetare pentru cadrele didactice, cât și o implicare într-o comunitate centrată pe învățare și descoperire (invenții). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anual 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrația 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Generale și Proprii

	administrativ, social, studenți, etc.)				
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Amenajarea terenului sportiv și a parcării din curtea blocului de studii nr.1 a Universității 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Investiții în amenajarea și modernizarea terenului sportiv și a parcării din curtea blocului de studii nr. 1 a Universității 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Crearea unui spațiu de recreare pentru mediul academic și studenți ▪ Obținerea locurilor de parcare pentru angajați și studenți 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2023-2024 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrația 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Generale și Proprii
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analiza integrată a informațiilor economice de pe piață a furnizorilor, în luarea deciziilor 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborarea planului anual de achiziții ▪ Introducerea unor sisteme inteligente de management al resurselor energetice în vederea realizării de economii pe componentele energie electrică, apă, gaze, alte consumabile. ▪ Monitorizarea contractelor de achiziție a bunurilor, lucrărilor și serviciilor. ▪ Stabilirea unui lanț clar al responsabilităților ▪ Asigurarea unui proces de achiziții deschis, transparent și conform 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evidența și estimarea continuă a necesităților instituției ▪ Gestiunea eficientă a resurselor materiale ▪ Consumul rațional a resurselor energetice și executarea deplină a contractului atribuit ▪ Creșterea transparenței în toate etapele procesului de achiziții ▪ Sistem eficient, rapid, transparent și nediscriminatoriu de căi de atac și de revizuire 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anual 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Specialist achiziții 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Generale și Proprii
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificarea surselor suplimentare de venituri 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Colectarea de fonduri extrabugetare suplimentare și atragerea investițiilor ▪ Folosirea eficientă a campusului universitar prin darea în locațiune a spațiilor fără a afecta procesele de bază ale Universității. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Consolidarea și dezvoltarea bazei tehnic-materiale. ▪ Susținerea diferitor proiecte. ▪ Realizarea unor spații comune de lucru pentru studenți, crearea unor zone de socializare 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2022-2027 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrația 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Generale și Proprii

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Crearea parteneriatelor strategice cu mediul economic în obținerea de fonduri prin încadrarea la diverse proiecte din cadrul diferitor programe internaționale. ▪ Sprijinirea implementării proiectelor cu finanțare nerambursabilă existente, precum și elaborarea de noi proiecte, inclusiv prin cofinanțarea acestora. ▪ Atragerea finanțatorilor în susținerea programelor de studii și de cercetare. ▪ Participarea la procesul de internaționalizare prin oferte educaționale atractive. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asigurarea suportului economic profesional în procesul implementării proiectelor ▪ Conlucrarea eficientă cu subdiviziunile universitare, facultăți, CFC ▪ Atragerea cetățenilor străini la studii prin programe de licență, masterat. 			
▪ Organizarea unui audit intern (extern)	▪ Raționalizarea și optimizarea costurilor de funcționare a Universității.	▪ Evaluarea riscurilor și efectelor deciziilor financiare.	▪ Anual	▪ Administrația	▪ Generale și Proprii

PROCEDURI DE MONITORIZARE ȘI DE RAPORTARE

În scopul coordonării acțiunilor tuturor factorilor implicați în realizarea obiectivelor de dezvoltare a instituției se va efectua monitorizarea periodică a rezultatelor obținute prin publicarea rapoartelor anuale.

Modalitatea de verificare și constatare a rezultatelor se va realiza prin întocmirea rapoartelor anuale ale USC, cu prezentarea acestora pe două nivele: la nivel național - Ministerului Educației și Cercetării, la nivel instituțional - organelor de conducere USC (Senat, CDSI).

Evaluarea implementării Strategiei se va efectua anual fiind apreciat rezultatele obținute. Evaluarea finală a Strategiei Financiare (instituționale) va fi realizată în ultimul an, 2027, pentru identificarea gradului de realizare a obiectivelor, a impactului, a relevanței, a eficienței, a eficacității Universității.