




**STRATEGIA SECTORIALĂ
DE IMPLEMENTARE A PLANULUI STRATEGIC
PENTRU PERIOADA 2017-2021**

***ORIENTARE SPRE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ,
DEZVOLTARE ȘI INOVARE***


APROBATĂ

de Consiliul pentru Dezvoltare Strategică
Instituțională a Universității de Stat
„B.P Hasdeu” din Cahul,
proces verbal nr. 19 din 08.12.2017


Ion. BOSTAN
Acad., dr. hab., prof. univ.,
Președintele CDSI USC

APROBATĂ

de Senatul Universității de Stat
„B.P Hasdeu” din Cahul,
proces verbal nr. 03 din 02.11.2017


Andrei POPA,
dr. hab., prof. univ., rector USC,
Președintele Senatului





PRELIMINARII

Învățământul superior este un factor-cheie pentru dezvoltarea culturală, economică și socială a societății bazate tot mai mult pe cunoaștere, care presupune combinarea a 4 elemente:

1. Generarea de cunoștințe, prin cercetare științifică.
2. Transmiterea cunoștințelor obținute din cercetarea științifică prin educație și formare profesională.
3. Difuzarea cunoștințelor, utilizând mijloacele tehnologiei informaționale și de comunicare.
4. Valorificarea cunoștințelor prin inovare.

Obiectivul Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul este de a forma specialiști pe piața muncii care să acopere, în primul rând cererea de resursă umană calificată pe plan local și regional dar și la nivel național/internațional. Procesele de cercetare, inovare și învățare vizate prin misiunea Universității urmăresc dezvoltarea cunoașterii, a aptitudinilor și competențelor studenților, ale membrilor comunității academice, prin promovarea învățării pe tot parcursul vieții.

Cercetarea științifică este o componentă obligatorie a activității personalului didactic și de cercetare al Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul. Activitatea de cercetare științifică se desfășoară individual sau în echipă, pe domenii științifice sau interdisciplinar în cadrul catedrelor și a laboratoarelor de cercetare științifică arondate catedrelor existente.

Strategia de cercetare este elaborată cu scopul de a dezvolta cercetarea științifică la Universitatea de Stat „B.P. Hasdeu” din Cahul (în continuare USC) astfel ca Cercetarea și Inovarea să devină un suport esențial al procesului de formare a specialiștilor, cu scopul creșterii performanțelor serviciilor educaționale, precum și de a asigura și consolida competitivitatea în cercetare la nivel național și internațional.

Importanța atribuită cercetării universitare, implicarea Universității în procesul de inovare-dezvoltare trebuie să se regăsească distinct atât în strategia și politicile Universității, cât și în aspecte care vizează managementul instituției (financiar, al resurselor umane, managementul calității, managementul relațiilor cu mediul de afaceri ș.a.).

SITUAȚIA ACTUALĂ

Viziunea Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul este de a deveni un etalon la nivel local și regional, prin crearea unor centre de cercetare axate pe excelență, cu implicații majore în dezvoltarea socio-economică a comunității.

O ramură a structurii actuale a Universității sunt *Centrele de cercetare, dezvoltare și transfer tehnologic*:

- Centrul de cercetare și dezvoltare tehnologică, analiză și management al calității în industria alimentară;
- Centrul de cercetare și dezvoltare tehnologică în materiale avansate;
- Centrul de cercetare și dezvoltare în tehnologia informației;
- Centrul de cercetări economice și dezvoltare a antreprenoriatului;



INSTITUȚIA PUBLICĂ
UNIVERSITATEA DE STAT „BOGDAN PETRICEICU HAȘDEU” DIN CAHUL

- Centrul de cercetare și documentare în științe socio-umane;
- Centrul de cercetare și documentare în științe juridice;
- Centrul de studii europene și guvernanță;
- Centrul de cercetare și documentare în comunicare instituțională.

În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 816 din 11.11.2015 cu privire la acordarea dreptului de organizare a studiilor superioare de doctorat instituțiilor de învățământ superior, consorțiilor, parteneriatelor naționale și internaționale Universitatea este parte în procesul de organizare a studiilor de **doctorat** prin participare în 4 consorții de școli doctorale:

1. Școala doctorală **științe ale educației** - Parteneriat: Universitatea de Stat din Tiraspol, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul și Institutul de Științe ale Educației.
2. Școala doctorală **științe economice și demografice** - Consorțiu: Institutul Național de Cercetări Economice, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți și Universitatea Academiei de Științe a Moldovei.
3. Școala doctorală **științe umaniste** - Consorțiu: Institutul de Filologie, Institutul de Istorie, Institutul Patrimoniului Cultural, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți și Universitatea Academiei de Științe a Moldovei
4. Școala doctorală **științe juridice, politice și sociologice** - Consorțiu: Institutul de Cercetări Juridice și Politice, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți și Universitatea Academiei de Științe a Moldovei

Activitatea științifică și de cercetare se încadrează în activitatea universitară, pe lângă procesul didactic și educațional. De aceea, este importantă antrenarea în studii postuniversitare a unui număr cât mai mare de colaboratori, aceasta fiind garanția asigurării cu cadre înalt calificate atât a cursurilor predate, cât și a stabilirii unui climat favorabil pentru abordările științifice a problemelor și obiectivelor de importanță generală și locală. Actualmente, din cei 75 de titulari, 40 persoane urmează studii postuniversitare.

Importanța atribuită cercetării universitare, implicarea Universității în procesul de inovare-dezvoltare trebuie să se regăsească distinct atât în strategia și politicile Universității, cât și în aspecte care vizează managementul instituției (financiar, al resurselor umane, managementul calității, managementul relațiilor cu mediul de afaceri ș.a.).

Anual Universitatea organizează:

- a) Conferința Științifică internațională „Perspectivele și problemele integrării în Spațiul European al Învățământului Superior”. Conferința Științifică internațională „Perspectivele și problemele integrării în Spațiul European al Învățământului Superior” este introdusă în Registrul național al manifestărilor științifice, Compartimentul Manifestări științifice internaționale.
- b) Conferința Științifico-practică „Inovația: factor al dezvoltării social-economice”
- c) Conferințele științifice anuale ale cadrelor didactice organizate la nivel de facultate.



Universitatea este co-organizator al următoarelor conferințe:

- a) Conferința Internațională itinerantă ”The Danube - axis of European identity ” (Coordonator: Universitatea Danubius din Galați, România)
- b) Conferința Internațională „Exploration, Education and Progress în the Third Millenium” (Coordonator: Facultatea Științe Sociale, Juridice și Politice a Universității Dunărea de Jos din Galați, România)
- c) “Peculiarities of Countries' Integration Into The World Economic, Politic and Law Area” (Coordonator: Universitatea de Stat din Mariupol, Ucraina).

ANALIZA SWOT A MEDIULUI DE CERCETARE-DEZVOLTARE

Punctele forte (S)

1. Existența, în cadrul USC, a 8 Centre de cercetare științifică coordonate de către Serviciul Cercetare Științifică și Politici Editoriale.
2. Universitatea este parte în procesul de organizare a studiilor de doctorat prin participare în 4 consorții de școli doctorale;
3. Promovarea cercetărilor științifice în domeniile sociale, umaniste, economice și ingineresti în baza proiectelor instituționale de cercetare obținute prin concurs și parteneriate;
4. Resurse umane cu calificare înaltă, care se remarcă prin elaborări științifice, științifico-didactice, articole în publicații naționale și internaționale, participări în proiecte;
5. Resurse manageriale pentru asigurarea calității proceselor didactice și de cercetare prin instituirea structurilor interne de asigurare a calității și a mecanismelor de evaluare internă a proceselor și serviciilor universității;
6. Existența în Biblioteca Științifică a USC a unei colecții de 66.019 cărți, 50 de titluri periodice, colecție electronică pe 256 CD și 1610 de alte genuri de documente, sală multimedia, Centrul de Informare ONU și Centrul informațional al Uniunii Europene.

Punte slabe (W)

1. Implicarea insuficientă în programele de cercetare a studenților;
2. Interesul și contribuția redusă a unor cadre științifico-didactice și didactice la sporirea performanțelor universității;
3. Nivel scăzut al interconexiunii procesului didactic, cercetării științifice și a mediului economic;
4. Absența unui efort permanent de atragere și utilizare a surselor de finanțare a cercetării, existente pe plan intern și internațional, soldată cu un număr insuficient de proiecte internaționale obținute prin concurs;
5. Vizibilitatea internațională redusă a publicațiilor.

Oportunități (O)

1. Acces mai larg la programele europene destinate sectoarelor educației și cercetare;
2. Context favorabil cercetării, integrării în spațiul European al Cercetării și accesul la fonduri și programe europene finanțate de UE destinate științei;



Amenințări (T)

1. Scăderea continuă a numărului de studenți.
2. Tendințe de diminuare a resurselor de finanțare a Universității care ar putea fi destinate cercetării științifice;
3. Creșterea competiției la nivel național și internațional, concurență greu de anihilat a centrelor educaționale și de cercetare din țările avansate.
4. Lipsa unui sistem de cercetare-dezvoltare-inovare bine definit la nivel național.
5. Nivel insuficient de cunoaștere a limbilor de circulație internațională, în primul rând, a limbii engleze, de către corpul profesoral-didactic, ce împiedică racordarea la rețelele de cercetare internaționale.
6. Non-prezența în majoritatea clasamentelor internaționale și locul modest în clasamentul Ranking Web of World University.

OBIECTIVE

Pornind de la analiza SWOT, în activitatea de cercetare, inovare și transfer tehnologic a USC au fost definite următoarele obiective:

- 1) Racordarea cercetării universitare la standardele, cerințele și exigențele cercetării naționale și internaționale;
- 2) Implementarea „triunghiului cunoașterii” – educație-cercetare-inovare care reprezintă un imperativ pentru procesul de dezvoltare a țării;
- 3) Pregătirea cadrelor științifice și științifico-didactice de calificare înaltă prin intermediul studiilor de doctorat și postdoctorat;
- 4) Creșterea potențialului științific calificat în domeniul științei și inovării a universității;
- 5) Valorificarea potențialului uman și infrastructură, implicat în cercetare;
- 6) Identificarea și analizarea în profunzime a temelor și problemelor de cercetare exploratorii și inovatoare autohtone, regionale și globale;
- 7) Afilierarea Universității la un sistem integrat de informare privind strategiile de cercetare științifică și competițiile naționale și internaționale lansate pentru obținerea proiectelor;
- 8) Informarea și diseminarea informațiilor și bunelor practici în managementul proiectelor (de cercetare, de finanțare, transfer tehnologic, granturi naționale și europene, Horizon 2020, EURAXESS etc);
- 9) Extinderea și modernizarea activității științifice în scopul transformării Universității într-un centru performant de cercetare-dezvoltare-inovare cu impact relevant pentru Regiunea de Sud a Republicii Moldova;
- 10) Organizarea și participarea la activitățile științifice atât a Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul cât și a instituțiilor științifice naționale și internaționale;
- 11) Creșterea competitivității internaționale a cercetării din cadrul USC prin participarea la programele de cercetare regionale, europene ori internaționale în scopul multiplicării surselor de finanțare necesare activităților de cercetare;
- 12) Promovarea cercetării științifice pentru crearea vizibilității rezultatelor, procesului și rezultatelor formării profesionale inițiale în cadrul USC în vederea integrării mai ample în Aria Europeană a Cercetării (ERA);
- 13) Dezvoltarea strategiilor viabile care oferă valoare dezvoltării cercetării universitare;



14) Susținerea procesului de cercetare și creație științifică prin editarea publicațiilor științifice care promovează și furnizează date și rezultate științifice de calitate;

15) Dezvoltarea posibilităților de documentare științifică prin achiziții permanente de carte, abonamente la publicații interne și internaționale, precum și lărgirea accesului la baze de date și biblioteci virtuale specializate;

16) Amplificarea vizibilității activității științifice universitare în țară și străinătate prin crearea de colaborări naționale și internaționale;

17) Creșterea mobilității cercetătorilor prin acțiunile Programului Orizont 2020 și alte programe de cercetare;

18) Evaluarea periodică a stadiului cercetării științifice, în scopul identificării potențialului de cercetare științifică, a direcțiilor prioritare, precum și în scopul restructurării strategiilor;

19) Efectuarea în mod regulat a analizei SWOT privind prioritățile și capacitățile de cercetare științifice deținute și adoptarea măsurilor în consecință.

ACȚIUNI STRATEGICE:

În scopul realizării obiectivelor este necesar de a efectua următoarele acțiunile strategice necesare în vederea atingerii lor.

a) instituirea unui mecanism de evidență a rezultatelor cercetării și producției științifice la nivel de cadru științifico-didactic, de departament/catedră și de universitate;

b) participarea activă a USC în competițiile naționale și internaționale, pentru obținerea de proiecte și granturi de cercetare;

c) dezvoltarea Centrelor de cercetare științifică, inovare și transfer tehnologic ale Universității;

d) dezvoltarea infrastructurii de cercetare și inovare, inclusiv prin amenajarea spațiilor pentru centrele de cercetare, inovare și transfer tehnologic în incinta căminului nr. 3;

e) crearea unor echipe de cercetare cu vizibilitate internațională pentru integrarea în diferite competiții de cercetare;

f) activizarea participării în consorțiile de școli doctorale la care este parte USC prin obținerea de către cadrele științifico-didactice ale Universității a dreptului de conducător de doctorat, elaborarea și înaintarea spre aprobare și finanțare (inclusiv pe bază de concurs) a temelor de cercetare, atragerea absolvenților de master ai USC la studii doctorale;

g) dezvoltarea și extinderea cooperării cu instituții de învățământ superior și de cercetare din țară și de peste hotare;

h) dezvoltarea capacităților de elaborare și implementare a proiectelor de cercetare finanțate din bugetul de stat, fonduri internaționale de cercetare-dezvoltare (Horizon 2020, Euroaccess, Black Sea Basin Programme 2014-2020, etc.);

i) plasarea Universității în bazele de date ale programelor internaționale destinate finanțării proiectelor de cercetare-dezvoltare, inclusiv Horizon 2020, Euroaccess, Black Sea Basin Programme 2014-2020, etc;

j) identificarea potențialelor surse de finanțare internațională în scopul elaborării, coordonării și derulării unor proiecte de cercetare în colaborare cu partenerii USC;

k) identificarea oportunităților internaționale pentru perfecționarea periodică a personalului de cercetare cu atragerea surselor de finanțare necesare mobilităților internaționale;



**INSTITUȚIA PUBLICĂ
UNIVERSITATEA DE STAT „BOGDAN PETRICEICU HASDEU” DIN CAHUL**

- l) creșterea ponderii articolelor și lucrărilor elaborate de cadrele științifico-didactice ale USC și publicate în reviste indexate în baze de date internaționale;
- m) evaluarea seriilor Revistei științifice universitare „Buletinul Științific al Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul” în vederea clasificării în lista publicațiilor de profil recunoscute de CNAA;
- n) susținerea seriilor Revistei științifice „Buletinul Științific al Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul” pentru accesarea (indexarea) în baze de date internaționale în scopul sporirii vizibilității și promovării imaginii USC pe diferite portaluri academice și de cercetare;
- o) coordonarea, stimularea și sprijinirea activității de cercetare a studenților, încurajarea participării lor la evenimente științifice naționale și internaționale;
- p) dezvoltarea cercetării aplicate cu impact social și contribuții asupra dezvoltării durabile locale, regionale, a țării;
- q) Validarea performanțelor de cercetare ale Universității prin diseminarea rezultatelor la foruri științifice internaționale de prestigiu.

ACTIVITĂȚI

- 1) Organizarea participării la concursuri de programe, proiecte (granturi) naționale și internaționale;
- 2) Organizarea editării edițiilor științifice și a desfășurării manifestărilor științifice;
- 3) Actualizarea paginilor web al site-ului USC – compartimentele cercetare.

IMPLEMENTAREA ȘI MONITORIZAREA STRATEGIEI

Pentru realizarea scopurilor și obiectivelor trasate în Strategie se vor elabora și implementa acțiuni concrete cu finalitate adecvată la nivelul fiecărei catedre și unități de cercetare, avându-se în vedere termenele de realizare, resursele necesare și responsabilitățile instituționale.