

APROBAT
de Senatul Universității de Stat
„Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul
din „_21_”_iunie_2012
proces verbal nr. _08_




Andrei POPA,
Rector, Președintele Senatului USC

**UNIVERSITATEA DE STAT
„BOGDAN PETRICEICU HASDEU” DIN CAHUL**

**STRATEGIA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ
pentru perioada 2012-2016**

ARGUMENT

Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul (USC), înființată prin Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 519 din 7 iunie 1999 „Cu privire la înființarea Universității de Stat din Cahul”, primindu-și numele prin Hotărârea Guvernului nr. 29 din 17.01.2003 „cu privire la conferirea numelui lui Bogdan Petriceicu Hasdeu Universității de Stat din Cahul”, are scopul asigurării localităților din partea de sud a țării cu cadre de înaltă calificare.

Acest obiectiv este realizat prin programe educaționale, ce asigură durabilitatea procesului de pregătire conform standardelor educaționale, în baza intereselor, necesităților și abilităților individuale ale studenților, și impune promovarea calității în procesul de predare-învățare, flexibilitate și receptivitate la particularitățile economico-sociale și culturale ale comunităților.

Prevederile Magna Charta a Universităților Europene (Procesul de la Bologna), plasează Universitatea într-un nou cadru conceptual, care vizează creșterea utilității sale atât prin pregătirea cadrelor cu potențial efectiv pentru economia națională, precum și antrenarea capacităților științifice ale acestora în soluționarea problemelor reale, transformând USC într-un participant activ la viața economico-socială, capabil să răspundă la solicitările sectorului real al economiei regionale.

Strategia de Dezvoltare Instituțională constituie referința majoră în elaborarea și fundamentarea deciziilor în cadrul Universității, formulează viziunea, misiunea, obiectivele, strategiile și tehnicile adoptate, definește mediul în care USC funcționează și precizează serviciile care le aduce comunității.

Strategia de Dezvoltare Instituțională devine instrumentul principal pe care îl poate folosi USC pentru adaptarea la mediul extern și optimizarea resurselor în vederea atingerii obiectivelor propuse.

Strategia de Dezvoltare Instituțională reprezintă voința comunității academice în competiția pe plan național și internațional, de creare a unui sistem de valori în cadrul organizației și de promovare a acțiunilor de îmbunătățire continuă.

Strategia de Dezvoltare Instituțională a Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul este elaborată pentru o perioadă de 5 ani pornind de la misiunea și obiectivele universității, elaborate pe baza resurselor interne și a mediului extern, analizate în cadrul structurilor universitare și aprobate de Senatul universității.

În acest sens s-a ținut cont de schimbările care se manifestă în mediul social, economic, instituțional.

Alături de acestea, USC constată necesitatea de a se implica în calitate de actor activ al dezvoltării regionale și comunitare. Învățământul superior este o componentă importantă a sistemului educativ. El joacă un rol cheie în deschiderea de noi orizonturi, prin contribuții importante la o dezvoltare echitabilă și susținută. Instituțiile de învățământ superior trebuie să acționeze critic și obiectiv pe bază de competențe și merite, promovând activ solidaritatea intelectuală și morală, servind nevoile individuale. Într-o lume a transformărilor în adâncime, de la instituțiile de învățământ superior se așteaptă să acționeze în mod responsabil. Instituția de învățământ superior trebuie să prevadă, să anticipeze schimbări în toate sectoarele societății, să fie pregătită și capabilă să facă diferențieri, să facă diferențieri și să se adapteze concordant cu acestea.

I. VALORILE UNIVERSITARE

Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul își asumă responsabilitatea de a fi un centru didactico-științific ce are misiunea pregătirii noilor generații de specialiști cu o educație integră, modernă, multilaterală și interdisciplinară. Întru realizarea acestui deziderat, mediul universitar respectă și promovează următoarele VALORI:

- asigurarea calității în predare, cercetare și educație;
- oferirea programelor inovative, interdisciplinare și transdisciplinare destinate a satisface o paletă cât mai largă de cerințe educaționale;
- pregătirea, perfecționarea și recalificarea specialiștilor de înaltă competență profesională și maturitate civică, în corespundere cu necesitățile economiei naționale, capabili să rezolve problemele economiei de piață, ale integrării europene și mondiale;
- promovarea activității didactice și de investigare în spiritul valorilor democrației, al standardelor morale, al libertății academice, al deschiderii spre integrare didactico-științifică în comunitatea universitară internațională și în spiritul de cultură și civilizație europeană;
- satisfacerea necesităților personalității în plan intelectual, cultural și moral;
- promovarea integrității academice și a comportamentului etic;
- prevenirea formelor de exclusivism și intoleranță.

II. POTENȚIALUL UNIVERSITĂȚII

Având drept scop major realizarea stipulărilor din Legea Învățământului și asigurării în primul rând a localităților din sudul republicii cu specialiști de înaltă calificare, USC pregătește specialiști cu studii superioare de licență și de masterat în domeniile științelor educației, științelor economice, administrative și drept, inginerie, servicii.

USC este structurată în facultăți, catedre generale și de specialitate, laboratoare, centre științifico-practice, bibliotecă. Strategia universitară și prognoza didactico-științifică pot determina înființarea de structuri noi. Propunerile pentru noi facultăți se aprobă de Ministerul Educației și Tineretului, iar organizarea acestora (profil, module, specialități) – de Senatul Universității.

Actuala structura a Universității cuprinde:

Facultățile:

- Filologie și Istorie;
- Drept și Administrație Publică;
- Economie, Informatică și Matematică

Catedrele:

- Istorie și Științe Sociale;
- Filologie română;
- Limbi moderne;
- Pedagogie și Psihologie;
- Administrație publică;
- Drept;

- Matematică și Informatică;
- Inginerie și Științe aplicate;
- Finanțe și Evidență contabilă;
- Economie și Management în Afaceri și Servicii;
- Militară (generală).

Centre științifico-practice:

- Centrul culturii franceze;
- Centrul resurse engleze;
- Centrul Științifico-practic pentru Dezvoltare și Antreprenoriat;
- Clinica juridică.

Centrul de formare continuă pentru cadrele didactice preuniversitare

Centrul de promovare a învățământului on-line

Biblioteca cu un fond de 55.240 cărți, 50 de titluri periodice, colecție electronică pe 256 CD și 1610 de alte genuri de documente, sală multimedia, Centrul de informare ONU și Centrul informațional al Uniunii Europene.

Laboratoare de Informatică, Fizică, Psihologie și Pedagogie.

Activitatea științifică și de cercetare se încadrează în activitatea universitară, pe lângă procesul didactic și educațional. De aceea, este importantă antrenarea în studii postuniversitare a unui număr cât mai mare de colaboratori, aceasta fiind garanția asigurării cu cadre înalt calificate atât a cursurilor predate, cât și a stabilirii unui climat favorabil pentru abordările științifice a problemelor și obiectivelor de importanță generală și locală.

Pe parcursul activității, instituția a reușit să formeze un colectiv de persoane motivate, vârsta medie a corpului didactic fiind de 32 ani. În cadrul Universității activează 96 titulari și 36 cumularzi. Din cadrele titularizate sunt: 3 doctori habilitați (cu 1 mai mult față de perioada precedentă), 15 doctori în științe (cu 6 mai mulți față de perioada precedentă), 17 doctoranzi și competitori la grad științific, care au elaborat și editat 646 articole științifice, 7 monografii, 12 manuale și suporturi didactice, participând la 38 foruri științifice universitare și internaționale.

Actualmente, din cei 96 de titulari, 17 persoane urmează studii postuniversitare.

Relațiile internaționale și interuniversitare au un accent deosebit în dezvoltarea USC. Activitatea de cooptare la diferite proiecte de susținere a învățământului universitar contribuie la sporirea capacităților manageriale, metodico-didactice a Universității, precum și la implicarea USC în dezvoltarea social-economică locală.

Pe parcursul perioadei implementării strategiei de dezvoltare pentru anii 2007-2011, Universitatea „B.P. Hasdeu” în colaborare cu alte universități și administrația publică locală au realizat următoarele proiecte:

- TEMPUS CD_JEP – 27034-2006 - *Studii de Masterat în Integrare Europeană și Politica de Vecinătate* - Master Studies in European Integration and Neighborhood Policy (MEINEPO)

- TEMPUS SM_SCM-T065A06-2006 - *Suport în crearea și activitatea Echipelor Naționale de Promotori BOLOGNA* - Support to the creation and activities of National Teams of Bologna Promoters (HEREs)
- TEMPUS SM_SCM-T070A06 – *Asigurarea Calității în implementarea Obiectivelor BOLOGNA* - Quality Assurance in implementing Bologna Objectives (QABO)
- 144790-TEMPUS-2008-RU-JPCR - *Crearea a 4 „Școli Hoteliere Superiore de Aplicare”* - Creation de 4 "Ecoles Hotelieres Superieures d'Application" (ESHA)
- 144920-TEMPUS-2008-FR-JPCR - *MODernizarea și DEzvoltarea Cursurilor Profesionale* - MODernisation et DEveloppement de cours Professionalises (MODEP)
- 145035-TEMPUS-2008-LT-JPTHN - *Rețeaua Vest-Est de Formare a Profesorilor* - Western-Eastern Teacher Education Network (WETEN)
- 159338-TEMPUS-1-2009-1-LV-TEMPUS-SMHES - *Dezvoltarea sistemului de învățământ superior pentru un parteneriat social și îmbunătățirea competitivității științelor umanistice* - Higher Education System Development for Social Partnership Improvement and Humanity Sciences Competitiveness (HESDeSPI)
- TEMPUS-516597-1-2011-FR - *Crearea rețelei universitare în domeniul Științelor aplicate și Științelor economice din Moldova* - Création réseau universités thématiques en Sciences appliquées et Sciences économiques en Moldavie (CRUNT)
- 132855-EM-1-ES-ERASMUSMUNDUS-ECWPP – Lot 6 - *Fereastra de Cooperare Externă Erasmus Mundus pentru Belarus, Moldova și Ucraina (lot 6)* - Erasmus Mundus External Cooperation Window for Belarus, Moldova and Ukraine (lot 6)
- BMU-MID - *Acțiunea Erasmus Mundus 2 de Programe de Mobilitate Academică în Inovare și Dezvoltare pentru Belarus, Moldova și Ucraina* - Erasmus Mundus Action 2 - Academic Mobility Programme in Innovations and Development for Belarus, Moldova and Ukraine
- Traininguri în cadrul proiectului „Educația centrată pe cel ce învață”, realizat în colaborare cu Universitatea de Stat a Moldovei și UNICEF Moldova

Baza tehnico-materială a USC asigură activitatea didactico-științifică în două blocuri de studii cu o suprafață totală de 10.320m². Actualmente, în blocul nr. 1 al Universității (Piața Independenței, 1) funcționează 2 cabinete de instruire și aplicație la informatică și la tehnica de calcul, o sală pentru desfășurarea activităților la educația fizică și sport, un teren pentru jocuri mobile (volei, baschet, minifotbal), o aulă pentru festivități culturale și academice, două săli de lectură ale Bibliotecii Universitare cu o suprafață de 246,5 m² și o capacitate de 76 locuri, care dispun de un fond de 55.240 cărți, 50 de titluri periodice, colecție electronică pe 256 CD și 1610 de alte genuri de documente. Fondul de carte se completează continuu prin donații și achiziții. Numărul cititorilor înscriși depășește cifra de 1221.

Bugetul universitar este conceput de Senatul Universității ca o premisă pentru instruirea specialiștilor în conformitate cu cerințele pieței muncii.

Ca indice concluzionar al strategiei financiar-economice a USC pe perioada 2007-2011 servește rezultatul economic pentru anul 2011, care a constituit ca plan – 16 302,2 mii lei, inclusiv: Transferuri din bugetul de Stat – 11 312,2 mii lei și Venituri extrabugetare scontate – 4 990,0 mii lei.

Din 16 302,2 mii lei total venituri scontate și transferuri bugetare planificate s-au alocat:

- Pentru remunerarea muncii – 8256,5 mii lei, față de 7687,1 mii lei în 2010
- Premii – 490,4 mii lei, față de 485,9 mii lei în 2010
- Ajutor material – 266,9 mii lei, față de 231,1 mii lei în 2010
- Contribuții la salariu – 1808,1 mii lei
- Primele de asigurare obligatorie de asistență medicală – 275,4 mii lei

Total retribuțiile și contribuțiile la retribuții au constituit suma de 11097,3 mii lei sau 68,07% din bugetul consolidat al Universității.

III. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII

Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul este un centru regional de prestare a serviciilor educaționale și academice, care satisface cererea de specialiști și de produse inovatoare pentru organizațiile și comunitățile din partea de sud a Republicii Moldova.

Ținând seama de MISIUNEA enunțată, **pentru perioada 2012-2016** aceasta se poate concretiza în următoarele aspecte:

- Universitatea „B.P. Hasdeu” promovează învățământul și cercetarea în concordanță cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere și pe educație continuă și integrare în circuitul european și mondial.
- Universitatea „B.P. Hasdeu” contribuie la dezvoltarea locală, regională și națională din punct de vedere social, economic, cultural, printr-o implicare puternică în viața comunitară.

IV. STRATEGIA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Nivelul de dezvoltare al unei societăți este determinat, în mare parte, de performanța sistemului său de învățământ, de nivelul de educație al cetățenilor. Resursa umană înalt calificată, creativitatea, producerea și valorificarea cunoașterii s-au dovedit a fi factori determinanți în evoluția economică a țărilor puternic dezvoltate.

Trecerea la o economie bazată pe cunoaștere reprezintă o opțiune strategică fundamentală și va avea un impact deosebit asupra dezvoltării globale durabile a omenirii. În acest sens, universitățile au un rol esențial prin contribuția adusă la producerea, transmiterea, diseminarea și utilizarea de cunoaștere.

Universitatea de Stat „B.P. Hasdeu” din Cahul a reprezentat, de-a lungul existenței sale, o instituție de formare a cunoștințelor, ceea ce înseamnă că, viitorul nu poate fi disociat de consolidarea cercetării științifice, inovării și creației.

USC se numără printre universitățile tinere ale Republicii Moldova, ceea ce, pe de o parte, înseamnă o flexibilitate și un dinamism mai pronunțate, dar în același timp suntem privați, în anumite domenii, de experiența cercetătorilor care ar putea genera noi poli de cercetare.

Prezenta strategie își propune să dezvolte cercetarea științifică în cadrul USC astfel ca, pe de o parte, ea (cercetarea) să devină un suport esențial al procesului de formare, cu scopul creșterii performanțelor serviciilor educaționale, iar pe de altă parte, ca Universitatea să devină un centru de cercetare-dezvoltare-inovare cu impact relevant pentru regiunea de sud a Republicii Moldova. Acest deziderat se va realiza prin activități îndreptate spre unirea resurselor în grupuri bazate pe sinergie, capabile să dezvolte produse de interes, cu impact asupra vieții economice și sociale.

Obiective specifice pentru perioada 2012 – 2016

Obiectiv 1. Creșterea numerică și calitativă a personalului didactic implicat în cercetare.

Se va realiza prin:

- Instituirea și practicarea unui sistem eficient de evaluare a performanțelor în cercetarea științifică care să fie avut în vedere la concursurile de ocupare a posturilor didactice și la stabilirea suplimentelor salariale și altor stimulente materiale;
- Promovarea cercetării în echipă prin alcătuirea unor colective multidisciplinare de cercetare;
- Atragerea în calitate de colaboratori la realizarea proiectelor de cercetare a specialiștilor de înaltă competență din zonă.

Obiectiv 2. Atragerea studenților performanți și a masteranzilor în activitatea de cercetare. Include:

- Creșterea participării studenților și masteranzilor la realizarea unor programe/proiecte coordonate de către catedre și centrele de cercetare științifică;
- Creșterea participării studenților la cercurile științifice studențești organizate la nivelul catedrelor sau al facultăților;
- Participarea susținută a studenților și masteranzilor la sesiuni științifice specifice și concursuri profesionale organizate în Universitate sau în alte centre universitare.

Obiectiv 3. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare și utilizarea eficientă a acesteia.

Presupune:

- Înființarea unor centre de cercetare pe domenii și dotarea acestora cu echipament necesar;
- Achiziționarea de soft-uri specializate, care să faciliteze munca de cercetare și să conducă la rezultate viabile;
- Instituirea unui sistem de monitorizare a echipamentelor de cercetare în scopul creșterii gradului de utilizare a acestora;
- Dezvoltarea posibilităților de documentare științifică prin achiziții permanente de carte specializată, abonamente la publicații interne și internaționale, precum și lărgirea accesului la baze de date și biblioteci virtuale specializate.

Obiectiv 4. Finanțarea eficientă și stimulativă a activității de cercetare științifică. Se va realiza prin :

- Constituirea unui fond destinat activității de cercetare din venituri proprii și repartizarea acestuia către centrele de cercetare în funcție de performanțele obținute în cercetare;

- Creșterea gradului de autofinanțare a cercetării științifice prin accesarea de granturi, participarea la programe finanțate de cercetare, naționale internaționale și contracte realizate cu agenții economici;
- Stimularea financiară a cadrelor didactice cu performanțe înalte în cercetarea științifică.

Obiectiv 5. Promovarea și dezvoltarea cooperării și parteneriatelor în domeniul cercetării științifice pe plan național și internațional. Va include:

- Promovarea și dezvoltarea capacității de integrare în rețele de cercetare reprezentative la nivel național și internațional;
- Participarea în consorții de cercetare la nivel național cu universități și centre de cercetare partenere;
- Promovarea și întărirea parteneriatelor cu mediul socio-economic la nivel local, regional și național;
- extinderea cercetărilor aplicative, pentru soluționarea unor probleme practice, prin contract cu beneficiarii sau valorificate prin consultanță și audit.

Obiectiv 6. Dezvoltarea relațiilor cu mediul social-economic local și regional și prin implicarea în viața comunitară. În acest sens, se va acționa în următoarele direcții:

- Promovarea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității;
- Realizarea unui cadru funcțional de transfer tehnologic universitate-mediul economic;
- Realizarea, în colaborare cu autoritățile publice locale, a unui incubator de afaceri;
- Perfectare de convenții de colaborare între universitate și agenții economici din zonă;
- Participarea, în colaborare cu reprezentanții IMM-urilor, la proiectele destinate acestora;
- Organizarea periodică a unor întâlniri cu reprezentanți ai instituțiilor locale și mediului de afaceri;

Obiectiv 7. Sporirea nivelului calitativ și de recunoaștere a publicațiilor editate de Universitate. Se va realiza prin:

- Diversificarea seriilor de publicație pe domenii a Buletinului Științific al USC.
- Sporirea exigențelor și creșterea nivelului calitativ în vederea recunoașterii de Academia de Științe a Moldovei și CNAA ca revistă de specialitate pentru Buletinul Științific al Universității de Stat „B.P. Hasdeu” din Cahul;
- Creșterea ariei de difuzare a publicațiilor USC în vederea sporirii vizibilității acestora;
- Cooptarea în colectivele de redacție a revistelor a unor personalități științifice reprezentative pe plan național și internațional.

V. STRATEGIA DE DEZVOLTARE ÎN DOMENIUL RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE

Ținând cont de anumite tendințe și schimbări în învățământul universitar, cum ar fi: scăderea și menținerea la cote scăzute a numărului de locuri finanțate din buget; scăderea semnificativă a numărului de tineri potențiali candidați în anul I de studii; globalizarea pieței muncii și existența la nivelul pieței globale a unei cereri de forță de muncă superior calificată, USC

trebuie să adopte măsuri privind strategia relațiilor internaționale menite să permită adaptarea rapidă la aceste provocări.

Obiective specifice pentru perioada 2012 – 2016

Obiectiv 1. Menținerea, dezvoltarea și diversificarea relațiilor de colaborare cu alte universități.

Obiectiv 2. Dezvoltarea și diversificarea relațiilor de colaborare cu alte organizații europene și internaționale ce au ca scop principal, educația.

Obiectiv 3. Aprofundarea și diversificarea participării în programele și proiectele europene din domeniul educației.

Obiectiv 4. Proiectarea unei pagini web dinamică, interactivă, în cel puțin două limbi: română și engleză.

Obiectiv 5. Proiectarea și implementarea unei metodologii de prezentare a Universității de Stat „B.P. Hasdeu” din Cahul.

Obiectiv 6. Proiectarea și implementarea unei metodologii de relații cu publicul.

VI. IMPLEMENTAREA ȘI MONITORIZAREA STRATEGIEI

Pentru realizarea scopurilor și obiectivelor trasate în Strategie se vor elabora și implementa acțiuni concrete cu finalitate adecvată la nivelul fiecărei catedre, avându-se în vedere termenele de realizare, resursele necesare și responsabilitățile instituționale.

Monitorizarea și evaluarea realizării Strategiei va presupune analiza concordanței dintre rezultatele obținute și scopurile trasate.

Se va efectua, anual, evaluarea realizării Strategiei cu analize de impact și eficiență a activității de cercetare în corelare cu resursele disponibile.

În baza evaluării, vor fi evidențiate obiectivele atinse și eșecurile suportate, organele de conducere ale Universității luând decizii privind prelungirea acțiunilor trasate, stoparea sau corectarea lor, precum și acordarea resurselor necesare realizării scopurilor.