




**STRATEGIA SECTORIALĂ  
DE IMPLEMENTARE A PLANULUI STRATEGIC  
PENTRU PERIOADA 2017-2021**

***DEZVOLTAREA PARTENERIATULUI CU MEDIUL  
SOCIO-ECONOMIC***


**APROBATĂ**

de Consiliul pentru Dezvoltare Strategică  
Instituțională a Universității de Stat  
„B.P Hasdeu” din Cahul,  
proces verbal nr. 18 din 17.11.2017

  
Ion. BOSTAN  
Acad., dr. hab., prof. univ.,  
Președintele CDSI USC

**APROBATĂ**

de Senatul Universității de Stat  
„B.P Hasdeu” din Cahul,  
proces verbal nr. 03 din 02.11.2017

  
Andrei POPA,  
dr. hab., prof. univ., rector USC,  
Președintele Senatului





## INTRODUCERE

Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul (în continuare USC), înființată prin Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 519 din 7 iunie 1999 „Cu privire la înființarea Universității de Stat din Cahul”, primindu-și numele prin Hotărârea Guvernului nr. 29 din 17.01.2003 „cu privire la conferirea numelui lui Bogdan Petriceicu Hasdeu Universității de Stat din Cahul”, are scopul asigurării localităților din partea de sud a țării cu cadre de înaltă calificare.

Acest obiectiv este realizat prin programe educaționale, ce asigură durabilitatea procesului de pregătire conform standardelor educaționale, în baza intereselor, necesităților și abilităților individuale ale studenților, și impune promovarea calității în procesul de predare-învățare, flexibilitate și receptivitate la particularitățile economico-sociale și culturale ale comunităților. Prevederile Magna Charta a Universităților Europene (Procesul de la Bologna), plasează Universitatea într-un nou cadru conceptual, care vizează creșterea utilității sale atât prin pregătirea cadrelor cu potențial efectiv pentru economia națională, precum și antrenarea capacităților științifice ale acestora în soluționarea problemelor reale, transformând USC într-un participant activ la viața economico-socială, capabil să răspundă la solicitările sectorului real al economiei regionale.

Relația dintre USC și mediul economic reprezintă un domeniu complex, cu interacțiuni multiple, aflat în prezent în fața unor provocări deosebite atât la nivel local, cât și național. În cadrul unei societăți și economii, în care cunoașterea a devenit în principalul factor de creștere economică, ambii actori ai acestui parteneriat sunt nevoiți să își redefinească poziția în raport cu demersul academic. USC este una dintre instituțiile esențiale a regiunii de Sud a R.Moldova ale cărei rezultate influențează atât evoluția beneficiarilor ei direcți, cât și pe cea a comunităților-beneficiarii indirecti. Pe fondul schimbărilor pe care le traversează R.Moldova, în încercarea de căutare și cristalizare a identității, USC are un rol primordial în refacerea identității sociale și valorizarea potențialului uman, în concordanță cu direcțiile europene prioritare de acțiune în domeniul educației: - identificarea factorilor implicați în domeniul educațional și stabilirea rolului și a responsabilităților fiecărui factor; - susținerea parteneriatelor cu toți factorii sociali interesați de dezvoltarea educației; - stabilirea setului de valori care să orienteze evoluția societății și a educației sale.

## PROVOCĂRI ȘI CONTEXT

USC ca actor principal al societății bazate pe cunoaștere are menirea de a contribui la bunăstarea individului și a mediului socio-economic generând și transferându-le cunoaștere prin educație, cercetare și inovare.

În contextul misiunii afirmate, rolurile universității în raport cu mediul economic se redefinesc :

1. Rolul de formatoare de resurse umane competente: prin procesul de învățământ, atât cel inițial cât și cel continuu universitatea urmărește să dezvolte la absolvenți competențele care le creează un avantaj competitiv pe piața muncii fiind percepute ca valoare adăugată de către angajatori și îi fac capabili să contribuie la bunăstarea societății.
2. Rolul de generatoare a noului în cunoaștere: prin cercetare-dezvoltare-inovare, universitatea urmărește rezultate convertibile de către mediul economic în produse și servicii cu înaltă valoare adăugată.



**INSTITUȚIA PUBLICĂ  
UNIVERSITATEA DE STAT „BOGDAN PETRICEICU HASDEU” DIN CAHUL**

3. Rolul de cetățean instituțional (*universitate regională*) : universitatea contribuie activ la dezvoltarea comunității prin:
- intervenția culturală - educația în spiritul paradigmei sociale a viitorului;
  - intervenția instituțională - implicarea universității ca actor instituțional activ în demersurile de construcție și dezvoltare a societății;
  - intervenția individuală - implicarea directă a membrilor comunității academice în viața societății (consultanță, reprezentare în organisme consultative sau decizionale etc.).

**ANALIZA SWOT  
A PARTENERIATULUI CU MEDIUL SOCIO-ECONOMIC**

**Puncte forte (S)**

1. existența resurselor umane bine calificate în domeniul cercetare
2. existența structurilor de susținere a cooperărilor cu mediul socio economic (proprietate intelectuală, centre de informare)

**Puncte slabe (W)**

1. lipsa rețelei locale de business
2. companiile multinaționale nu sunt interesate să coopereze cu universitățile
3. slaba dezvoltare a incubatoarelor de afaceri, parcurilor științifice sau parcurilor tehnologice; acestea nu sunt activate sau nu au capacitatea de a valorifica facilitățile puse la dispoziție

**Oportunități (O)**

1. Oferta de formare continuă
2. Promovarea unor programe de formare și reconversie profesionala adaptate la cerintele pietei muncii
3. Sprijinirea agentilor economici în vederea creșterii numărului locurilor de munca
4. Conceperea unor programe pentru creșterea nivelului de pregătire profesionala a fortei de munca existente

**Amenințări (T)**

1. Insuficiența resurselor financiare pentru promovarea unor proiecte investiționale de amploare.
2. Interesul și contribuția redusă a unor cadre științifico-didactice și didactice la sporirea performanțelor universității.

Realizarea misiunii și rolurilor menționate pentru USC este condiționată de o schimbare majoră în paradigma demersului academic: de la demersul independent al USC la un demers cooperativ caracterizat de implicare și eforturi instituționalizate din partea tuturor părților interesate. În acest scop Universitatea își propune să atingă următoarele **OBIECTIVE STRATEGICE**:



**INSTITUȚIA PUBLICĂ  
UNIVERSITATEA DE STAT „BOGDAN PETRICEICU HASDEU” DIN CAHUL**

- 1) inițierea de parteneriate și consolidarea parteneriatelor existente între USC și agenții economici, instituții, organizații în condiții reciproc avantajoase care să susțină dezvoltarea programelor de licență și master, de formare continuă și proiecte de cercetare;
- 2) consolidarea relațiilor de parteneriat având ca obiect practica profesională a studenților;
- 3) implicarea sistematică a angajatorilor în revizuirea planurilor de învățământ și a curriculei pentru o mai bună integrare a teoriei cu practica;
- 4) antrenarea sistematică a specialiștilor - practicieni de la întreprinderi/instituții/organizații în activitățile de formare profesională;
- 5) constituirea de Consilii consultative la nivel de departamente/catedre, alcătuite din reprezentanți ai mediului socio-economic cu o experiență relevantă și reprezentativă pentru profilul departamentului/catedrei;
- 6) dezvoltarea unui cadru de promovare a ofertelor de locuri de muncă pentru studenți și absolvenți prin intermediul Centrului SYSLAB al USC și activităților de ghidare și consiliere în carieră. Organizarea unui număr mai mare de târguri de locuri de muncă;
- 7) susținerea inițiativelor antreprenoriale ale studenților și identificarea posibilităților de susținere a lor prin parteneriate cu mediul de afaceri, administrația publică și alți beneficiari potențiali, considerându-le drept punct de legătură în relațiile cu angajatorii;

**FINALITĂȚI**

Pe parcursul implementării Strategiei se va efectua monitorizarea permanentă a rezultatelor obținute, în baza coordonării acțiunilor tuturor factorilor implicați în realizarea obiectivelor de dezvoltare și avansare a prestației personalului angajat în USC.

Evaluarea implementării Strategiei se va efectua anual, fiind apreciat gradul de realizare a rezultatelor preconizate și fiind propuse măsuri de redresare a situației în caz de necesitate.